

خطة عمل  
المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية  
2024 – 2020





## الفهرس

رقم الصفحة	العنوان	ت
1	..... مقدمة	.1
1	..... تذكير بالإطار الإستراتيجي 2030-2020	.2
3	..... منهجية إعداد خطة العمل 2024-2020	.3
4	..... مكونات خطة العمل 2024-2020	.4
7	..... الإطار المنطقي لخطة عمل المعهد للفترة 2024-2020	.5
13	..... كلفة خطة عمل المعهد للفترة 2024-2020	.6
14	..... مصادر التمويل	.7
15	..... التحديات والفرص	.8
16	..... المتابعة والتقييم	.9
17	..... ملاحق	.10





يُندرج إعداد خطة خمسية جديدة للمعهد للفترة 2020-2024 ضمن تفعيل الإطار الإستراتيجي 2020-2030 الذي أعده المعهد بالتعاون مع مبادرة الشراكة في الإحصاء من أجل التنمية في القرن الحادي والعشرين (باريس 21)، تنفيذاً لقرار مجلس الأمناء/ البند 3 من الفقرة الرابعة المتخذ في دورته 43 للعام 2018 وذلك في ضوء انتهاء الخطة الخمسية السابقة 2014 – 2018. وينتظر أن تساعد الخطة على تأطير أنشطة مجلس أمناء المعهد والإدارة العامة من أجل استجابة واقعية لحاجات الدول العربية في كافة مجالات الإحصاء الرسمي بالإضافة إلى وضع البرامج التنفيذية السنوية للمعهد. كما ستساهم هذه الخطة أيضاً في تمكين المعهد من تضمين متطلبات الاستجابة الفعالة لمؤشرات أهداف التنمية المستدامة في الأنشطة المختلفة والعمل على تعزيز التعاون الإستراتيجي والتشبيك والتنسيق المتبادل مع المنظمات المتخصصة الإقليمية والدولية.

## 1. تذكير بالرؤية والرسالة والأهداف

### ■ الرؤية

أن يكون المعهد مؤسسة متميزة لتنمية القدرات العربية في المجال الإحصائي والمجالات ذات الصلة.

### ■ الرسالة

المساهمة في الارتقاء بكفاءة منظومة العمل الإحصائي العربي من خلال تطوير ودعم قدرات العاملين بها عبر البرامج التدريبية والبحوث والاستشارات بقصد الاستجابة لاحتياجات مستخدمي البيانات، وذلك وفقاً للمعايير الدولية والممارسات الفضلى ذات الصلة.

### ■ الهدف العام

المساهمة في تنمية وتعزيز القدرات الإحصائية للدول العربية على إنتاج ومعالجة وتحليل ونشر الإحصاءات الرسمية وفقاً للمعايير المتفق عليها دولياً والممارسات الجيدة لدعم قياس التقدم المحرز نحو أهداف التنمية المستدامة.

### ■ الأهداف والمبادرات الإستراتيجية:

#### الهدف الإستراتيجي 1

تحسين القدرات الإحصائية للأفراد والأجهزة الإحصائية العربية من خلال توفير التدريب الجيد والبحث وتقديم المساعدة التقنية.

#### المبادرات الإستراتيجية

#### ❖ بخصوص تنمية القدرات:

... وضع برنامج دورات يركز على تعزيز الأنشطة والبرامج الإحصائية الأساسية استناداً إلى تقييم احتياجات التدريب بصفة دورية، مع التركيز على احتياجات الرصد الخاصة بأهداف التنمية المستدامة؛

... وضع برنامج للتدريب والمساعدة الفنية بشأن المنهجيات الإحصائية وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات للاستجابة إلى متطلبات المجالات المستجدة في الإحصاء؛

... مساعدة الأجهزة الإحصائية العربية على بناء نظم معلومات متكاملة ومنصات بيانات استجابة لمتطلبات الإبلاغ عن أهداف التنمية المستدامة.

### ❖ بخصوص طرق التدريب:

- ... زيادة عدد الدورات الدراسية المحلية مقارنة بالدورات الإقليمية الحضورية وذلك من أجل تحسين استهداف المشاركين وتوسيع نطاق المشاركة لتشمل أعضاء آخرين في النظم الإحصائية الوطنية؛
- ... زيادة استخدام التدريب عن بُعد ودعم دورات التعلم المختلط والتعلم الإلكتروني لتحسين فعالية تكاليف التدريب وكفاءته وزيادة عدد المشاركين في الدورات؛
- ... دعم الاستشارات الفنية عن طريق تفعيل التعاون والتكامل بين الأجهزة الإحصائية العربية وتسهيل تبادل الخبرات فيما بينها.

### الهدف الإستراتيجي 2

وضع برامج تدريبية خاصة بشأن المواضيع المستجدة في المجال الإحصائي من حيث المنهجيات والمفاهيم والجوانب العملية.

#### المبادرات الإستراتيجية:

- ... المساهمة في تسهيل مشاركة الأجهزة الإحصائية العربية في المجالات الإحصائية المستجدة مثل: البيانات الضخمة والبيانات المفتوحة والتطور التكنولوجي... الخ؛
- ... المساهمة في تسهيل مشاركة الأجهزة الإحصائية العربية في المسارات المتعلقة بالتحديث والابتكار؛
- ... دعم قدرة الأجهزة الإحصائية العربية على دمج الأدوات التكنولوجية الحديثة في سلسلة الأعمال الإحصائية؛
- ... تنظيم حلقات دراسية / ورش عمل بشأن المواضيع المتصلة بالقيادة والإدارة الفعالة والمبتكرة التي تستهدف كبار المسؤولين في الأجهزة الإحصائية العربية وغيرهم من منتجي البيانات الأخرى في النظم الإحصائية الوطنية.

### الهدف الإستراتيجي 3

إنشاء مصادر لتنمية القدرات ذات النوعية الجيدة والاستعانة بها في التدريب والبحث في مجالات الإحصاء المختلفة.

#### المبادرات الإستراتيجية:

- ... تصميم وتنفيذ برنامج تدريب المديرين من أجل اعتماد المديرين في مجالات إحصائية محددة حسب مقترحات الدول العربية؛
- ... تصميم وتنفيذ برنامج دورات عن بعد بالاشتراك مع مؤسسات التدريب والتعليم الإحصائي؛
- ... وضع برنامج للبحوث والدراسات بشأن المواضيع ذات الأولوية التي سيدعمها المعهد بالتعاون مع مراكز البحوث في المجالات المتعلقة بالإحصاءات (الاقتصاد التطبيقي، النمذجة، التكنولوجيا الجديدة،...).

## الهدف الإستراتيجي 4

تطوير التعاون الدولي وإدارة المعارف بهدف إبراز الممارسات الجيدة وموارد التدريب والتعلم وتبادلها

### المبادرات الإستراتيجية:

- ... دعم العمل العربي المشترك بمزيد من التنسيق والتشاور مع مختلف المنظمات العربية والإقليمية العاملة في المجال العربي والعمل على تشبيك أنشطتها؛
- ... دعم التعاون الثنائي بين الأجهزة الإحصائية العربية من أجل تقاسم خبراتها والاستفادة منها؛
- ... تطوير استراتيجية لإدارة المعرفة يكون هدفها تسليط الضوء على الممارسات الجيدة والتدريب وموارد التعلم وتبادلها.

## الهدف الإستراتيجي 5

إرساء مبادئ الحوكمة الرشيدة وحسن الإدارة في عمل المعهد بهدف الاضطلاع بدوره الإقليمي بأفضل طريقة

### المبادرات الإستراتيجية:

- ... إعداد هيكل تنظيمي مناسب لمتطلبات التوظيف للمعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية وضمان شغل الوظائف من قبل الموظفين المؤهلين تأهيلاً عالياً لتصميم وإدارة وتنفيذ الأنشطة المقررة؛
- ... تحسين القدرة على التواصل الفعال والعمل على زيادة التعريف بعمل المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية لتعبئة مصادر تمويل إضافية؛
- ... توفير البنية التحتية المناسبة لقواعد البيانات والمنصات على الإنترنت تدعم استراتيجية إدارة المعرفة، على غرار تبادل المعلومات والمواد وتقديم دورات التعليم عن بعد؛
- ... تعزيز صورة المعهد لدى المنظمات الدولية كمنظمة عربية متخصصة في التدريب الإحصائي من أجل الحصول على مصادر تمويل جديدة لأنشطة المعهد؛
- ... تعزيز الإطار التشريعي الذي يؤطر عمل المعهد.

## 2. منهجية إعداد خطة عمل المعهد للفترة 2020-2024

تندرج البرامج والمشاريع التي ستضمونها هذه الخطة تحت أطار الاستجابة قدر الإمكان الى حاجيات الأنظمة الإحصائية العربية إلى دعم قدراتها في كل المجالات المرتبطة بالمجال الإحصائي من تدريب واستشارات ودراسات وزيارات ميدانية. وسيتم الاعتماد على كل الوثائق والمقترحات التي تحصل عليها المعهد خلال إعداد الإطار الإستراتيجي 2020-2030 سواء من الأجهزة الإحصائية العربية أو من المنظمات الإقليمية والدولية، إلى جانب ما افرضه مجلس أمناء المعهد في دورته الخامسة والاربعين من قرارات وتوصيات وكذلك مخرجات مختلف الورشات التدريبية التي نظمها المعهد أو التي شارك فيها على المستويين الاقليمي والدولي. وما ينبغي الاشارة اليه أن المعهد اتبع مقاربة تشاركية تفاعلية مع مختلف الشركاء والفاعلين وخاصة المستفيدين الرئيسيين من أنشطة المعهد. وتتمثل هذه الوثائق أساساً في:

❖ تقرير عن إنجازات خطة المعهد للفترة 2014 – 2018، حيث تم حصر الدورات التدريبية المبرمجة والتي لم تنجز خلال تلك الفترة وأخذها بعين الاعتبار عند إعداد خطة عمل المعهد 2020-2024،

❖ الاستعانة بالمجالات الإستراتيجية التي اقترحتها «خطة العمل العالمية حول أهداف التنمية المستدامة – خطة كيب تاون»<sup>1</sup>، إذ احتوت على ست مجالات إستراتيجية تتضمن 14 هدفا و66 نشاطا،

❖ تقرير اجتماع اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة<sup>2</sup> في دورتها الخمسين 2019 بالإضافة الى دراسة وثائق الدورة الواحد والخمسين لسنة 2020،

❖ إطار تطوير القدرات الإحصائية –CD4.0<sup>3</sup> المقدم من قبل مبادرة باريس 21 الذي تم الاخذ به عند إعداد الإطار الإستراتيجي 2020-2030 للمعهد؛

❖ البرامج والأنشطة المبرمجة من قبل بعض المنظمات الإقليمية والدولية الشريكة على غرار منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (FAO)، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-HABITAT)، واللجنة والاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (UNESCWA)، ومنظمة العمل الدولية (ILO)، وصندوق الأمم المتحدة للسكان (UNFPA)، ومركز الأبحاث الإحصائية والاقتصادية والاجتماعية والتدريب (SESIC)؛

❖ نتائج المسح المتعلق بآراء المستفيدين من عمل المعهد عن الأنشطة السابقة والمستقبلية، حيث أجاب عنه عدد من العاملين في الأجهزة الإحصائية العربية والمنظمات الإقليمية وعدد من أعضاء المجموعة الاستشارية للمعهد، وتم تحليل بيانات هذا الاستطلاع للتعرف على إجابات المستجيبين ورأيهم خاصة حول دور المعهد في تطوير القدرات في مجال الإحصاءات الرسمية، ومقترحاتهم فيما يتعلق بالأنشطة ذات الصلة بتطوير القدرات في الفترة القادمة 2020-2024 التي يجب على المعهد التركيز عليها ثم الأنشطة التي يتعين على المعهد أن يُقلّل منها.

### 3. مكونات خطة عمل المعهد للفترة 2020-2024

سيعمل المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية في إطار خطط سنوية متدرجة خلال الفترة 2020-2024 على الاستجابة قدر الإمكان إلى احتياجات الأجهزة الإحصائية العربية من التدريب وتقديم الاستشارات وإنجاز الدراسات الضرورية لرفع التحديات المطروحة عليها من اجل تطوير الإحصاءات الداعمة لأهداف التنمية المستدامة 2030 ومتطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية على الصعيد الوطني. ويرز الجدول رقم 1 بالملحق مجموعة من الأنشطة للفترة 2020-2021 على أن يتم تحيينها في ضوء الانجازات المبرمج تحقيقها لتلك الفترة بعد تقييمها كل عام. وستشمل خطة عمل المعهد للفترة 2020-2024 ضمن الإطار الإستراتيجي 2020-2030 على الآتي، وذلك استنادا إلى مشمولات وأهداف المعهد:

<sup>1</sup> Cape Town Global Action Plan (CTGAP) for Sustainable Development.

<sup>2</sup> Report on the UNSC 50<sup>th</sup> Session 2019

<sup>3</sup> [https://paris21.org/sites/default/files/inline-files/CD4.0-Framework\\_final.pdf](https://paris21.org/sites/default/files/inline-files/CD4.0-Framework_final.pdf)



## أولاً: التدريب طويل المدى

يحتوي التدريب طويل المدى المبرمج إنجازه من قبل المعهد على برنامجين أساسيين، يتمثل أولهما في برنامج الدبلوم العالي في قسم الإحصاء/ كلية الإدارة والاقتصاد في جامعة بغداد، حيث يعمل المعهد على الاستجابة قدر الإمكان إلى الطلبات في هذا الخصوص، مع الإشارة أن جامعة بغداد قد رفعت في رسوم الدراسة منذ سنتين ولم يتوصل المعهد حتى الآن من إيجاد صيغة معها تمكن مواصلة الدراسة بنفس وتيرة السنوات السابقة. وسيعمل المعهد على تخصيص اعتمادات تناهز 10 آلاف دولار سنوياً ابتداء من 2022. أما البرنامج التدريبي الثاني فيتعلق بتقديم منح لدراسة الماجستير في إحدى الجامعات بواقع 5 آلاف دولار سنوياً ابتداء من سنة 2022.

## ثانياً: التدريب الإقليمي الحضوري أو عن بعد

سيعمل المعهد على تنظيم 9 دورات تدريبية منها 3 عن بعد سنوياً، أي ما يعادل 45 دورة خلال الفترة 2020-2024، وذلك استناداً إلى أولويات الأجهزة الإحصائية كل عام والمجالات الواجب التركيز عليها. كما يمكن إضافة نشاطات أخرى إن وجدت بالتنسيق والتعاون مع المنظمات الإقليمية والدولية. وقد مكن مجلس الأمناء في دورته 44 لعام 2018 إدارة المعهد في إنجاز البرامج السنوي بمرونة وحسب الاتفاقات المبرمة أو التي تبرم مستقبلاً مع المنظمات المتخصصة وصناديق الدعم، ولا سيما تلك المنظمات التي لها أنشطة في المنطقة العربية من خلال تنظيم مشترك لعدد من الأنشطة قصد تخفيف العبء عن موازنة المعهد وإشراك خبراء دوليين من تلك المنظمات والانخراط في مسار التدريب دعماً لجودة العملية التدريبية وتطوير القدرات الإحصائية.

## ثالثاً: التدريب المحلي قصير المدى

تتضمن خطة العمل عقد ثلاث (3) دورات محلية بواقع خمسة عشرة (15) يوماً تدريبياً لمجموع الدورات كل عام، يتم تنفيذها حسب طلبات الأجهزة الإحصائية على أن لا يزيد عدد الدورات المقدم للدولة عن دورة واحدة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى. ويكون بذلك العدد الكلي للدورات المبرمجة 15 دورة محلية بواقع 75 يوماً تدريبياً.

## رابعاً: التدريب الانفرادي أو الزيارات الاستطلاعية

تتضمن خطة العمل تنفيذ ثلاث (3) تداريب انفرادية أو زيارات دراسية بواقع خمسة عشرة (15) يوم عمل لكل الزيارات حسب طلبات الأجهزة الإحصائية كل عام خلال الفترة 2020-2024، على أن لا يزيد عدد نشاطات التدريب الانفرادي المقدم للدولة عن نشاط واحد لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى. ويكون بذلك العدد الإجمالي للتداريب الانفرادية أو الزيارات الاستطلاعية المبرمجة 15 نشاطاً محلياً بواقع 75 يوماً خلال الفترة 2020-2024.

## خامساً: الاستشارات الفنية

سيعمل المعهد على تقديم ثلاث (3) استشارات فنية سنوياً كحد أقصى بواقع 5 أيام عمل لكل استشارة، يتم تنفيذها حسب طلبات الأجهزة الإحصائية، على أن لا يزيد عدد الاستشارات المقدمة للدولة عن استشارة واحدة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى. ويكون بذلك العدد الإجمالي للاستشارات الفنية المبرمجة 15 دورة محلية بواقع 25 يوماً للفترة 2020-2024.

## سادساً: المشاركة في الاجتماعات والمؤتمرات العربية والإقليمية والدولية

يشارك المعهد عادة في أهم الاجتماعات الإقليمية والدولية ذات العلاقة بالقطاع الإحصائي والمتمثلة أساساً في:

- ❖ اجتماعات اللجان الإحصائية في الأمم المتحدة والإسكوا وجامعة الدول العربية ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية وسيبرك، وباريس 21؛
  - ❖ الاجتماعات التنسيقية بين المنظمات العربية والدولية ذات العلاقة بالإحصاء الرسمي؛
  - ❖ مؤتمرات أو اجتماعات للهيئات والمشاريع الإقليمية والدولية التي يكون المعهد عضواً فيها أو له مصلحة في حضورها دون أن يكون للمشاركة تأثير على موازنته.
- ومن المتوقع أن يشارك المعهد في 50 نشاطاً على أقصى تقدير، أي بواقع 10 مشاركات سنوية.

## سابعاً: الدراسات

يتطلع المعهد لإنجاز دراستين سنوياً حول مواضيع إحصائية مستجدة أو هناك ضرورة لها وتحدد اما باقتراح من الأجهزة الإحصائية العربية أو المنظمات المتخصصة الشريكة، حيث سيسعى المعهد للحصول على تمويل كلي أو مشترك مع إحدى الجهات الداعمة لإعداد الدراساتين أو أحدها.

## ثامناً: النشر والإعلام

يحتاج المعهد إلى توسيع شبكات العلاقات والتواصل مع مختلف الجهات سواء كانت شريكة مع المعهد أو جهات مستفيدة من خدماته. وعلى هذا الأساس، اتخذ المعهد عدداً من الخطوات التي تهدف إلى زيادة التعريف بالمعهد بدرجة مقبولة؛ حيث ما زال ذلك يتطلب مزيداً من الجهد والدعم على مختلف المستويات. وحرصاً على مزيد من إبراز صورة المعهد لدى المنظمات الإقليمية والدولية باعتباره مركزاً لتطوير القدرات الإحصائية حيث تغطي أنشطته كافة الدول العربية، إضافة إلى اعتباره أحد مراكز التدريب الدولية المعتمدة من قبل شعبة الإحصاء في الأمم المتحدة، سيواصل المعهد تفعيل الإجراءات التي شرع في تنفيذها خلال المرحلة المنصرمة من حيث:

- ❖ توثيق أنشطة المعهد من خلال نشر تقارير الأنشطة والمشاركات على موقع المعهد وعلى صفحات التواصل الاجتماعي كالفيسبوك وتويتر؛
- ❖ نشر وقائع ورش التدريب عن بعد كأفلام في موقع المعهد الإلكتروني وكذلك نشرها في قناة الأفلام للمعهد على الصفحة [www.vimeo.com](http://www.vimeo.com)؛

- ❖ الاستمرار بإصدار "مجلة العلوم الإحصائية" ونشرها إلكترونياً على موقع المعهد إضافة إلى طبع عدد من النسخ الورقية بالشكل المناسب خاصة بعد تسجيلها في مؤسسات البحث العلمي وتخصيص رقم تسلسلي دولي خاص بها، ومن المؤمل إصدار عدد من كل عام؛
- ❖ تبادل الإصدارات مثل الأدلة والمناهج الإحصائية التي تصدرها المنظمات المتخصصة أو الأجهزة الإحصائية العربية.
- ❖ إصدار عدد من المطويات التي تساهم بالتعريف بالمعهد توزع أثناء المشاركات في اللقاءات الدولية أو توزع على المشاركين في أنشطة المعهد؛
- ❖ التواصل مع الخبرات العربية وتجميعها في قاعدة بيانات منشورة على موقع المعهد يستفاد منها عند تنظيم الأنشطة السنوية.

#### 4. الإطار المنطقي لخطة عمل المعهد للفترة 2020-2024

يمثل الإطار المنطقي لخطة عمل المعهد للفترة 2020-2024 ترجمة وتطبيق على أرض الواقع للإطار الإستراتيجي 2020-2030 لتلك الفترة. وقد استند إلى مصفوفة الإطار المنطقي الأولية (الإطار المنطقي) التي تم إعدادها ضمن الإطار الاستراتيجي 2020-2030.

#### الهدف العام

المساهمة في تنمية وتعزيز القدرات الإحصائية للدول العربية على إنتاج ومعالجة وتحليل ونشر الإحصاءات الرسمية وفقاً للمعايير المتفق عليها دولياً والممارسات الجيدة لدعم قياس التقدم المحرز نحو أهداف التنمية المستدامة.

الهدف الإستراتيجي 1	تحسين القدرات الإحصائية للأفراد والأجهزة الإحصائية العربية من خلال توفير التدريب الجيد والبحث وتقديم المساعدة التقنية
النتيجة 1-1	تحسين معرفة ومهارات الإحصائيين لجمع ومعالجة البيانات وتحليلها ونشر المؤشرات بهدف إصدار تقارير إحصائية مهنية بجودة عالية لدعم التخطيط وصنع السياسات لرصد وقياس التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. <b>مؤشر الإنجاز</b> عدد مكاتب الإحصاء الوطنية التي استفاد موظفوها من تدريب المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية، والتي أفادت بأن الموظفين المدربين ساهموا في زيادة توافر الإحصاءات ورفع مستوى جودتها مما انعكس على زيادة إنجاز مؤشرات أهداف التنمية المستدامة. <b>المستهدف: 10</b>

<p>زيادة قدرة النظم الإحصائية الوطنية على تلبية الطلبات على البيانات من أجل تحقيق التنمية المستدامة.</p> <p><b>مؤشر الإنجاز</b></p> <p>عدد/ نسبة البلدان القادرة على تقديم قيم 50٪ على الأقل من مؤشرات أهداف التنمية المستدامة في إطارها الوطني لرصد أهداف التنمية المستدامة.</p> <p><b>المستهدف: 50٪</b></p>	<p><b>النتيجة 2-1</b></p>
<p><b>مؤشرات الإنجاز</b></p>	<p><b>المبادرات الإستراتيجية</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ عدد المنتسبين للمنظومة الإحصائية العربية الذين شاركوا في الدورات التدريبية المستهدف: 400 في السنة</li> <li>❖ خط الأساس: 375 [اعتبارًا من 2019]</li> <li>❖ النسبة المئوية للمشاركين الذين يقيمون الدورة على أنها مفيدة لعملهم.</li> <li>❖ المستهدف: 90٪ بحلول عام 2024</li> <li>❖ الأساس: 70٪</li> </ul>	<p>1.تنظيم 10 دورات تدريبية حول الإحصائيات الديموغرافية والاجتماعية (احصائيات الهجرة والجريمة والثقافة والترفيه والمناطق الصغيرة والفقر،...)</p> <p>2.تنظيم 10 دورات تدريبية حول الإحصائيات الاقتصادية والبيئية (احصائيات الدخل والاستهلاك والفلاحة والبيئة واستعمال السجلات الإدارية كمصدر لبيانات التعدادات الزراعية والتجارة،...)</p> <p>وضع برنامج دورات يركز على تعزيز الأنشطة والبرامج الإحصائية الأساسية استناداً إلى تقييم احتياجات التدريب بصفة دورية، مع التركيز على احتياجات الرصد الخاصة بأهداف التنمية المستدامة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ عدد المنتسبين للمنظومة الإحصائية العربية الذين شاركوا في الدورات التدريبية المستهدف: 70 في السنة</li> <li>❖ خط الأساس: 60 [اعتبارًا من 2019]</li> <li>❖ النسبة المئوية للمشاركين الذين يقيمون الدورة على أنها مفيدة لعملهم</li> <li>❖ المستهدف: 90% بحلول عام 2024</li> <li>❖ الأساس: 70%</li> </ul>	<p>تنظيم 3 دورات تدريبية حول المنهجيات والتصانيف</p> <p>وضع برنامج للتدريب والمساعدة الفنية بشأن المنهجيات الإحصائية وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات للاستجابة إلى متطلبات المجالات المستجدة في الإحصاء</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ عدد المنتسبين للمنظومة الإحصائية العربية الذين شاركوا في الدورات التدريبية المستهدف: 110 في السنة</li> <li>❖ خط الأساس: 100 [اعتبارًا من 2019]</li> <li>❖ النسبة المئوية للمشاركين الذين يقيمون الدورة على أنها مفيدة لعملهم</li> <li>❖ المستهدف: 90% بحلول عام 2024</li> <li>❖ الأساس: 70%</li> </ul>	<p>تنظيم 5 دورات تدريبية حول النشر والإبلاغ وتبادل البيانات</p> <p>مساعدة الأجهزة الإحصائية العربية على بناء نظم معلومات متكاملة ومنصات بيانات استجابة لمتطلبات الإبلاغ عن أهداف التنمية المستدامة</p>

<p>❖ نسبة الدول المستفيدة من التدريب المحلي التي عيّرت عن رضاها عن إنجاز الدورات المحلية</p> <p>▪ النسبة المستهدفة: 60%</p>	<p>تنظيم 15 تدريباً محلياً حسب طلبات الدول</p>	<p>زيادة عدد الدورات الدراسية المحلية مقارنة بالدورات الإقليمية الحضورية وذلك من أجل تحسين إستهداف المشاركين وتوسيع نطاق المشاركة لتشمل أعضاء آخرين في النظم الإحصائية الوطنية</p>
<p>❖ بلوغ نسبة 40% من العدد الإجمالي للدورات التدريبية المبرمجة</p>	<p>تكثيف تنظيم دورات تدريبية عن بعد في كل المجالات</p>	<p>زيادة استخدام التدريب عن بُعد ودعم دورات التعلم المختلط والتعلم الإلكتروني لتحسين فعالية تكاليف التدريب وكفاءته وزيادة عدد المشاركين في الدورات</p>
<p>❖ نسبة الدول المستفيدة من الاستشارات التي عبرت عن رضاها عن إنجاز الاستشارات</p> <p>▪ النسبة المستهدفة: 60%</p>	<p>تنظيم 15 استشارة حسب طلبات الدول</p>	<p>دعم الاستشارات الفنية عن طريق تفعيل التعاون والتكامل بين الأجهزة الإحصائية العربية وتسهيل تبادل الخبرات فيما بينها</p>
<p><b>وضع برامج تدريبية خاصة بشأن المواضيع المستجدة في المجال الإحصائي من حيث المنهجيات والمفاهيم والجوانب العملية</b></p>		<p><b>الهدف الإستراتيجي 2</b></p>
<p>تحسين المعرفة ومهارات الإحصائيين لإنتاج ومعالجة البيانات وتحليلها ونشرها بأسلوب حديث، وإصدار تقارير إحصائية عالية الجودة تشمل المجالات الحديثة مثل البيانات الضخمة والبيانات المفتوحة والتطوير التكنولوجي</p> <p><b>مؤشر الإنجاز</b></p> <p>عدد الأجهزة الإحصائية العربية التي استفاد موظفوها من تدريب المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية والتي أفادت بأن الموظفين المدربين ساهموا في زيادة توافر وجودة الإحصاءات في المجالات الناشئة</p> <p><b>المستهدف: 8</b></p>		<p><b>النتيجة 1-2</b></p>
<p>زيادة قدرة المنظومات الإحصائية العربية على المستوى الوطني في دمج معايير تحديث الأنظمة وإدارتها باستعمال مصادر البيانات المتجددة ومواكبة تكنولوجيا المعلومات في عمليات الإنتاج الإحصائي</p> <p><b>مؤشر الإنجاز</b></p> <p>عدد الأجهزة الإحصائية العربية ومنتهجي البيانات (المنظومات) الآخرين الذين استفادوا من أنشطة تنمية القدرات في المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية الذين أدمجوا ونفذوا التحديث القائم على المعايير واستعملوا مصادر وتكنولوجيات البيانات الجديدة في عمليات الإنتاج الإحصائي</p> <p><b>المستهدف: 10</b></p>		<p><b>النتيجة 2-2</b></p>

المبادرات الإستراتيجية	الأنشطة	مؤشرات الإنجاز
المساهمة في تسهيل مشاركة الأجهزة الإحصائية العربية في المجالات الإحصائية المستجدة مثل: البيانات الضخمة والبيانات المفتوحة والتطور التكنولوجي...	تنظيم 5 دورات تدريبية و/أو ورشات عمل حول المواضيع المستجدة على غرار البيانات الضخمة والبيانات المفتوحة والتطور التكنولوجي...	❖ عدد المنتسبين للمنظومة الإحصائية العربية الذين شاركوا في الدورات التدريبية المستهدف: 110 في السنة ❖ خطة الأساس: 100 [اعتباراً من 2019] ❖ النسبة المئوية للمشاركين الذين يقيمون الدورة على أنها مفيدة لعملهم المستهدف: 70% بحلول عام 2024
المساهمة في تسهيل مشاركة الأجهزة الإحصائية العربية في المسارات المتعلقة بالتحديث والابتكار	تنظيم 3 ندوات/ورش عمل بشأن المواضيع المتصلة بالقيادة والإدارة الفعالة والابداع والابتكار لرفع قدرة الإدارات الإحصائية بمستوياتها المتعددة	❖ النسبة المئوية للمشاركين الذين يقيمون الدورة على أنها مفيدة لعملهم المستهدف: 70% بحلول عام 2024
دعم قدرة الأجهزة الإحصائية العربية على دمج الأدوات التكنولوجية الحديثة في سلسلة الأعمال الإحصائية	تنظيم 10 دورات تدريبية في مجالات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وكيفية توظيفها في العمل الإحصائي (استعمال تكنولوجيا المعلومات والانصالات ونظم المعلومات الجغرافية في جمع البيانات ومعالجتها ونشرها...)	❖ عدد المنتسبين للمنظومة الإحصائية العربية الذين شاركوا في الدورات التدريبية المستهدف: 400 في السنة ❖ خطة الأساس: 375 [اعتباراً من 2019] ❖ النسبة المئوية للمشاركين الذين يقيمون الدورة على أنها مفيدة لعملهم المستهدف: 90% بحلول عام 2024 ❖ الأساس: 70%
تنظيم حلقات دراسية / ورش عمل بشأن المواضيع المتصلة بالقيادة والإدارة الفعالة والمبتكرة التي تستهدف كبار المسؤولين في الأجهزة الإحصائية العربية وغيرهم من منتجي البيانات الأخرى في النظم الإحصائية الوطنية	تنظيم 6 حلقات دراسية/ورش عمل بشأن المواضيع المتصلة بالقيادة والإدارة الفعالة	❖ النسبة المئوية للمشاركين الذين يقيمون الدورة على أنها مفيدة لعملهم المستهدف: 90% بحلول عام 2024
الهدف الإستراتيجي 3	إنشاء مصادر لتنمية القدرات ذات النوعية الجيدة والاستعانة بها في التدريب والبحث في مجالات الإحصاء المختلفة	
النتيجة 1-3	زيادة توافر واستخدام موارد التدريب والبحث بشأن الإحصاءات من قبل مؤسسات التدريب الإحصائي ومقدّمى التدريب الآخرين على الإحصاءات الرسمية. مؤشر الإنجاز زيادة عدد الأجهزة الإحصائية التي أفادت بأنها عززت قدراتها التدريبية نتيجة لاستخدام موارد التدريب والبحث التي قدمها المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية	

المبادرات الإستراتيجية	الأنشطة	مؤشرات الإنجاز
تصميم وتنفيذ برنامج تدريب المدربين من أجل اعتماد المدربين في مجالات إحصائية محددة حسب مقترحات الدول العربية	وضع برنامج ومناهج تدريب المدربين وإنجازه.	❖ عدد المشاركين المعتمدين كمدربين إحصائيين ▪ المستهدف: 50 في نهاية 2024
تصميم وتنفيذ برنامج دورات عن بعد بالاشتراك مع مؤسسات التدريب والتعليم الإحصائي	تنظيم 3 دورات تدريبية تفضي الى الحصول على شهادة في احدى المواضيع الاحصائية	❖ عدد المشاركين المتحصلين على شهادة تدريب ▪ المستهدف: 100 في نهاية 2024
وضع برنامج للبحوث والدراسات بشأن المواضيع ذات الأولوية التي سيعملها المعهد بالتعاون مع مراكز البحوث في المجالات المتعلقة بالإحصاءات (الاقتصاد التطبيقي، النمذجة، التكنولوجيا الجديدة، ...)	إنجاز 10 دراسات في المجال الإحصائي وإدارة البيانات حسب طلبات الدول و/أو المنظمات الشريكة	❖ نسبة الاستجابة إلى طلبات الدول أو الشركاء في إنجاز دراسات طبقاً لأولوياتهم ▪ النسبة المستهدفة: 60%
الهدف الإستراتيجي 4	تطوير التعاون الدولي وإدارة المعارف بهدف إبراز الممارسات الجيدة وموارد التدريب والتعلم وتبادلها	
النتيجة 1-4	زيادة كفاءة وفعالية أنشطة تنمية القدرات للأجهزة الإحصائية العربية نتيجة لتحسين التنسيق بين البرامج التي أنجزها المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية. مؤشر الإنجاز: زيادة عدد دورات تنمية القدرات التي يتم تطويرها وتنظيمها وتنفيذها نتيجة للشراكات التي أنشأها المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية	
النتيجة 2-4	زيادة قدرة الأجهزة الإحصائية العربية على المشاركة في أنشطة تنمية القدرات الثنائية مؤشر الإنجاز: زيادة عدد دورات تنمية القدرات التي يتم تطويرها وتنظيمها وإنجازها نتيجة لاتفاقيات التعاون الثنائي	
المبادرات الإستراتيجية	الأنشطة	مؤشرات الإنجاز
دعم العمل العربي المشترك بمزيد التنسيق والتشاور مع مختلف المنظمات العربية والإقليمية العاملة في المجال العربي والعمل على تشبيك أنشطتها	إشراك المنظمات العربية والإقليمية العاملة في المجال العربي في إنجاز أنشطة مشتركة إعداداً وتنظيماً وتمويلاً	❖ نسبة الأنشطة التدريبية المنجزة في إطار التعاون مع الشركاء ▪ المستهدف: 80% في السنة

❖ عدد الأنشطة الفنية التي أنجزت نتيجة لبرنامج تعاون ثنائي أو أكثر ▪ المستهدف: 80% في السنة	إنجاز أنشطة إحصائية موجهة للأجهزة الإحصائية العربية والمنجزة في إطار تعاون ثنائي أو أكثر	دعم التعاون الثنائي بين الأجهزة الإحصائية العربية من أجل تقاسم خبراتها والاستفادة منها
	... تثمين الممارسات الجيدة وتقاسمها مع بقية الدول العربية ... مواصلة إصدار مجلة العلوم الإحصائية ... إصدار كراسات ... إصدار الكتب	تطوير استراتيجية لإدارة المعرفة يكون هدفها تسليط الضوء على الممارسات الجيدة والتدريب وموارد التعلم وتبادلها
إرساء مبادئ الحوكمة الرشيدة وحسن الإدارة في عمل المعهد بهدف الاضطلاع بدوره الإقليمي بأفضل طريقة		<b>الهدف الإستراتيجي 5</b>
زيادة قدرة المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية لتنفيذ مهمته بوتيرة تصاعدية <b>مؤشر الإنجاز</b> تلبية احتياجات تنمية القدرات في النظم الإحصائية الوطنية في الدول العربية بكفاءة وفعالية		<b>النتيجة 5-1</b>
<b>مؤشرات الإنجازات</b>	<b>الأنشطة</b>	<b>المبادرات الإستراتيجية</b>
	إجراء دراسة تحليلية حول الهيكل التنظيمي الحالي لتحديد عدد ومؤهلات الموظفين اللازمة لإنجاز الأنشطة	إعداد هيكل تنظيمي مناسب لمتطلبات التوظيف للمعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية وضمان شغل الوظائف من قبل الموظفين المؤهلين تأهيلاً عالياً لتصميم وإدارة وتنفيذ الأنشطة المقررة
	تحسين بوابة المعهد ووسائل التواصل الاجتماعي وجعلها أكثر تفاعلية وجاذبة	تحسين القدرة على التواصل الفعال والعمل على زيادة التعريف بعمل المعهد لتعبئة مصادر تمويل إضافية
❖ عدد الخبراء المسجلين بالمعهد حسب الاختصاص ▪ المستهدف: 150 ▪ الأساس لسنة 2019: 90	1. تحديث قاعدة بيانات المعهد المتعلقة بالخبراء في مجال الإحصاءات والمجالات المرتبطة به لتسهيل عملية تحديد واختيار المديرين والخبراء	توفير البنية التحتية المناسبة لقواعد البيانات والمنصات على الإنترنت تدعم استراتيجية إدارة المعرفة، على غرار تبادل المعلومات والمواد وتقديم دورات التعليم عن بعد



2. وضع كل المواد التدريبية على موقع المعهد وتسهيل الولوج اليها من قبل الأجهزة الإحصائية العربية		
❖ عدد الفعاليات التي شارك فيها المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية المستهدف: 10 في السنة	حضور الاجتماعات الاقليمية والدولية للتعريف بالمعهد وأنشطته المختلفة	تعزيز صورة المعهد لدى المنظمات الدولية كمنظمة عربية متخصصة في التدريب الإحصائي من أجل الحصول على مصادر تمويل جديدة لأنشطة المعهد
	مراجعة الأنظمة الأساسية للمعهد للرفع من قدرتها على الاستجابة إلى متطلبات العمل	تعزيز الإطار التشريعي الذي يوطر عمل المعهد

## 5. كلفة خطة عمل المعهد للفترة 2020-2024

بالاعتماد على أسعار 2019 بالمملكة الاردنية الهاشمية، تقدر كلفة خطة العمل المقترحة للفترة 2020-2024 بحوالي (1.400.00) مليون واربعمائة ألف دولار منها ما يفوق 77% للتدريب الحضوري، أي ما يعادل (1.080.000) مليون وثمانين ألف دولار دون احتساب المصاريف الجارية كالرواتب والأجور، والإدامة والتشغيل التي تقدر سنويا بحوالي (400.000) اربعمائة ألف دولار. ويرز الجدول الموالي كلفة خطة عمل المعهد للفترة 2020-2024 مبوبة حسب النشاط المبرمج إنجازه، مع الإشارة إلى أن تنفيذ الخطة يتوقف على مدى توفير التمويل اللازم لذلك.

جدول رقم (1) يبين الكلفة الاجمالية للخطة حسب النشاط وعدد الأنشطة في السنة الواحدة

الكلفة الإجمالية للنشاط بآلاف \$	عدد الأنشطة في السنة					كلفة الوحدة بالآلاف \$	النشاط
	2024	2023	2022	2021	2020		
30	1	1	1			10	برنامج الدبلوم*
15	1	1	1			5	منح الماجستير او الدكتوراه*
1080	6	6	6	6	6	36	التدريب الحضوري
30	3	3	3	3	3	2	التدريب عن بعد
60	3	3	3	3	3	4	التدريب المحلي
30	3	3	3	3	3	2	الزيارات الدراسية
45	3	3	3	3	3	3	الاستشارات
10	2	2	2	2	2	2	الدراسات
15	2	2	2	2	2	1.5	المجلة
85	10	10	10	10	10	1.7	المشاركة في الاجتماعات
1400							المجموع

\* يستفيد 5 طلاب سنويا من دراسة الدبلوم بكلفة اجمالية 10 آلاف. ويستفيد طالب واحد سنويا لدراسة الماجستير أو الدكتوراه بكلفة 5 آلاف

## 6. مصادر تمويل خطة عمل المعهد للفترة 2020-2024

في إطار استثمار تراكم الخبرات المكتسبة خلال عقود من العمل المتواصل في المجال التدريبي والبحثي وبالشراكة مع المنظمات الإقليمية والدولية التي أعطت للمعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية مصداقية عالية، سيواصل المعهد جهوده لتعبئة الموارد المالية والفنية والبشرية الضرورية لإنجاز خطة العمل على أحسن وجه رغم صعوبة الأوضاع الراهنة المحيطة بعمل المعهد سواء على المستوى العربي أو الدولي. فسيواصل المعهد الاعتماد على موارده الذاتية المتأتبة أساساً من مساهمة الدول الأعضاء، بالإضافة إلى الاستفادة قدر الإمكان من التعاون الإقليمي والدولي في تمويل بعض الأنشطة المتعلقة أساساً بالدورات التدريبية الحضورية وعن بعد التي تمثل وحدها زهاء 80%. كما يمثل التعاون مع المنظمات العربية المختصة الخيار الإستراتيجي للمعهد للرفع من وتيرة التعاون والتنسيق والتكامل خدمة للأهداف التنموية على كل الأصعدة في الوطن العربي وترشيد الموارد الموضوعة على ذمتها في المجال الإحصائي بالأساس. ومن المتوقع أن يتم تمويل الأنشطة التدريبية والبحثية طبقاً للجدول الموالي:

جدول رقم (2) يبين الكلفة الإجمالية للخطة حسب النشاط ونسبة التمويل الخارجية وموازنة المعهد

النشاط		الكلفة الإجمالية بألف دولار		موازنة المعهد		مساهمات خارجية	
				%	الكلفة الاف \$	%	الكلفة الاف \$
برنامج الدبلوم	30	100	30				
منح الماجستير أو الدكتوراه	15	100	15				
التدريب الحضورى	1080	30	324	70	756		
التدريب عن بعد	30	30	9	70	21		
التدريب المحلى	60	50	30	50	30		
الزيارات الدراسية	30	50	15	50	15		
الاستشارات	45	50	22.5	50	22.5		
الدراسات	10	60	6	40	4		
المجلة	15	100	15				
المشاركة في الاجتماعات	85	60	51	40	34		
<b>المجموع</b>	<b>1400</b>	<b>37</b>	<b>517.5</b>	<b>63</b>	<b>882.5</b>		

- وتجدر الإشارة إلى أن تحقيق الهدف والنتائج المتوقعة للخطة يتوقف على الافتراضات الرئيسية التالية:
- ❖ مواصلة أصحاب المصلحة المعنيين على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية إعطاء الأولوية اللازمة لبناء القدرات الإحصائية من خلال الطرق التدريبية المحددة في الإطار؛
  - ❖ المستفيدون المستهدفون من تنمية القدرات (الأفراد والمنظمات والنظم الإحصائية الوطنية):
- ... اعتبار أنشطه المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية لتنمية القدرات جزءاً لا يتجزأ من برنامج تنمية الموارد البشرية الخاص بها؛
- ... دمج التعليم الالكتروني كطريقة للتدريب في برنامج تنمية الموارد البشرية الخاص بهم؛
- ... تعيين المسؤولين ذوي المؤهلات المناسبة للدورات التدريبية؛
- ... تزويد المديرين بالفرص المناسبة لتطوير وتنفيذ خطط العمل لتطبيق التدريب الملتقى.

- ❖ استعداد الشركاء على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية لتطوير التعاون الإقليمي والدولي بشأن المبادرات، بما في ذلك تلك التي حددتها خطة عمل كيب تاون العالمية؛
- ❖ تعبئة موارد كافية لضمان توافر المتطلبات التكنولوجية الداعمة واستخدامها والاضطلاع بأنشطة لتنمية القدرات في الخطط الخمسية.

## 7. التحديات والفرص

ما من شك أن الأوضاع السياسية والأمنية والصحية في المنطقة العربية ستؤدي إلى التأثير على موازنة المعهد التي تعتمد بشكل كبير على مساهمات الدول الأعضاء وغياب البعض منها عن العديد من الأنشطة التدريبية رغم حاجتها الملحة لذلك من حيث مجابهة التوقف المستمر في إنتاجها الإحصائي وتفكك العلاقة والتواصل بين مختلف مستوياتها الإدارية. ومن بين التحديات الأخرى التي يتوقع أن تواجهها الخطة بالإضافة إلى تراجع الإيرادات المالية السنوية للمعهد هو تباين قدرات الأجهزة الإحصائية العربية التقنية والفنية والمالية وحاجاتها، مما يخلق صعوبة في التوفيق بينها. كما يتوقع أن تنعكس الأزمة المالية وشح التمويلات على مستوى المنظمات الإقليمية والدولية سلباً على التعاون مع المعهد، مما قد يؤثر على إنجاز الأنشطة المبرمجة في الخطة وقد تؤدي إلى الغاء البعض منها.

ورغم كل هذه الصعوبات والتعقيدات، فإن فرص إنجاز الخطة خلال الفترة 2020-2024 وتحقيق أهدافها عديدة ومتنوعة لعل أهمها يكمن في إيمان وقناعة أعضاء مجلس أمناء المعهد باعتبارهم رؤساء أجهزة إحصائية بالقيمة المضافة لمختلف الأنشطة التدريبية على أداء نظمهم الإحصائية وتحسين جودة إنتاجها، خاصة وأنها نابعة من حاجياتهم الحقيقية في مجال دعم القدرات الإحصائية. كما تعد العلاقة المتينة التي تربط المعهد بباقي الفاعلين في الميدان الإحصائي من منظمات إقليمية ودولية وتعاون ثنائي أو متعدد يولد فرصة حقيقية لتعبئة موارد إضافية وتنظيم مشترك للعديد من الأنشطة ذات الاهتمام المشترك في كل المجالات الإحصائية. أما على المستوى الدولي، فإن الاهتمام بتحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال أجندة 2030 وتعبئة موارد هامة لذلك ووضعها على ذمة المنظمات الراعية للمؤشرات توفر للمعهد رافداً آخر يمكن الاستفادة منه مستثمراً في ذلك علاقاته المتميزة مع هذه المنظمات وخاصة تلك التي تنشط في الفضاء العربي.

## 8. المتابعة والتقييم

سيعمل المعهد على تكثيف متابعة تنفيذ الأنشطة المبرمجة بالخطة وتقييمها دورياً بهدف تعديلها وتحسينها وفق حاجيات وأولويات الأجهزة الإحصائية العربية والموارد المالية المتوفرة. وسيتم الأخذ بعين الاعتبار كل المستجدات الممكن حصولها على الصعيدين الإقليمي والدولي لتطوير العمل الإحصائي والرفع من قدرات الأجهزة الإحصائية لمجابهة التحديات المطروحة وخاصة تلك المتعلقة بتنفيذ مختلف الأجندات التنموية وأبرزها أجندة 2030.

## 9. الملاحق

ملحق رقم (1): برنامج عمل المعهد لعامي 2020 و2021 المقرر في اجتماع مجلس أمناء المعهد / الدورة 44 لعام 2019

المجال	النشاط	الأهداف المنتظرة
<p>مجال الإحصاءات</p> <p>الإحصاءات الجارية في تونس</p> <p>الإحصاءات الجارية في تونس</p> <p>الإحصاءات الجارية في تونس</p> <p>الإحصاءات الجارية في تونس</p> <p>الإحصاءات الجارية في تونس</p> <p>الإحصاءات الجارية في تونس</p>	تقديرات المناطق الصغيرة	تمكين العاملين في وحدات التقديرات السكانية من التعرف على التقنيات الإحصائية الضرورية لتوفير بيانات إحصائية حول المناطق الصغيرة لاستغلالها في إعداد ومتابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة والمتعلقة أساساً بالفقر والمستوطنات البشرية وكذلك في عمليات التخطيط المحلي والجهوي.
	إحصاءات الهجرة	يمثل محور الهجرة أهمية بالغة للمنطقة العربية باعتبار المشاكل الأمنية المعقدة وتأثير ذلك على حركة السكان داخل البلد أو خارجه وما رافقها من ظهور مشاكل اجتماعية تستحق الدراسة بعمق لإيجاد الحلول المناسبة. وتهدف هذه الورشة إلى تذليل الصعوبات الكبيرة التي تعترض الأجهزة الإحصائية في التحكم في الإحصائيات التي تترجم هذا الواقع من حيث المصطلحات وطرق الاحتساب بالإضافة إلى كيفية الإبلاغ عنها.
	إحصاءات الجريمة والمخدرات	رغم توفر العديد من المصادر الإدارية التي تحتوي على مثل هذه البيانات في وزارات العدل والداخلية وبعض الدوائر الحكومية الأخرى إلا أن ضعف التنسيق وانغلاق هذه المؤسسات وحساسية الموضوع لم تمكن الأجهزة الإحصائية من الولوج إليها بالكيفية اللازمة وإعداد مؤشرات لهذا الغرض. وستحاول هذه الورشة بالتعاون مع المنظمات الدولية المختصة تمكين الأجهزة الإحصائية من الآليات الإحصائية المناسبة لمقاربة هذا النوع من الإحصائيات والاستجابة لها بالتالي لمتطلبات أهداف التنمية المستدامة.
	إحصائيات الثقافة والترفيه	مازال الاهتمام بهذا النوع من الإحصائيات ضعيفاً رغم الجهود التي تقوم بها اليونسكو والألكسو والإيسيسكو مع الإشارة إلى أن العديد من الدوائر الحكومية تحتكم إلى بيانات إغاية إعداد تقارير أنشطتها ولا ترتقي إلى مستوى الإحصائيات الرسمية طبقاً للمعايير المتعارف عليها. وتهدف هذه الورشة إلى تمكين الأجهزة الإحصائية العربية من المعارف الضرورية لمقاربة هذا النوع من الإحصائيات وذلك بالاعتماد على الوسائل التقنية الموجودة لدى اليونسكو والمنظمات الإقليمية العربية.
	إحصاءات الفقر، تدريب تطبيقي	تندرج هذه الورشة في إطار تنفيذ توصيات ومقررات الورشة التدريبية الإقليمية التي نظمها المعهد والإسكوا المتعلقة بضرورة تمكين العاملين في الأجهزة الإحصائية من تدريب تطبيقي على حالات حقيقية لمزيد من التمكن حول التقنيات المتوفرة.
	الحكومة والسلم والأمن	يعمل فريق برابا المنبثق عن اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة على إعداد الوسائل الفنية لإنجاز بحوث ميدانية لتوفير بيانات ومؤشرات حول الموضوع. كما طور الإتحاد الإفريقي استبياناً حول الموضوع ووضعه على ذمة البلدان الإفريقية للاستئناس به حيث أنجزت بعض الدول هذا المسح ووفرت بذلك جل مؤشرات الهدف 16.

المجال	النشاط	الأهداف المنتظرة
		وتندرج هذه الورشة في إطار تمكين البلدان العربية من الآليات الفنية الضرورية لتوفير بيانات احتساب مؤشرات الهدف 16 بالتعاون مع بعض المنظمات الدولية والإقليمية.
إحصائيات الدخل والاستهلاك		تندرج هذه الورشة في إطار تنفيذ توصيات ومقترحات الورشة التدريبية الإقليمية التي نظمها المعهد والإسكوا المتعلقة بقياس الفقر حيث عبر جل الحاضرين عن ضرورة تمكين الأجهزة الإحصائية من تدريب حول كيفية مقارنة إحصائيات الدخل والاستهلاك في ظل النقص الكبير لهذه البيانات رغم أهميتها في قياس خطوط الفقر وبالتالي إحصائيات الفقر في الدول العربية.
رصد ومتابعة الأمن الغذائي		يندرج هذا النشاط في إطار مواصلة الأشغال التي شرع المعهد بالتنسيق مع المنظمة العربية للتنمية الزراعية والغاو والإسكوا في إنجازها لفائدة الأجهزة الإحصائية لتمكين من توفير البيانات الضرورية لاحتساب أهداف التنمية المستدامة ذات العلاقة خاصة في ضوء النقص الكبير المسجل في هذا المجال وضعف التنسيق بين وزارات الزراعة والأجهزة الإحصائية.
استعمال السجلات الإدارية كمصدر لبيانات التعدادات الزراعية		تندرج هذه الورشة في إطار تنفيذ توصيات ومقترحات الورشة التدريبية الإقليمية التي نظمها المعهد بالتعاون مع الفاو والمنظمة العربية للتنمية الزراعية المتعلقة بضرورة تمكين العاملين بالأجهزة الإحصائية ووزارات الزراعة من مواصلة تنظيم دورات تدريبية حول استغلال السجلات الإدارية المتوفرة بالبلدان العربية وإدراجها ضمن الوسائل الفنية المعتمدة لإنجاز التعدادات الزراعية بالإضافة إلى التعرف على التجارب الناجحة في هذا الخصوص.
الإحصاءات البيئية		أظهرت مختلف الدراسات المنجزة حول مدى استجابة النظم الإحصائية الوطنية لمتابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وتقييمها وجود فجوة كبيرة بين الإنتاج الإحصائي المتوفر والحاجيات الجديدة والمتزايدة من الإحصائيات خاصة في المجال البيئي الذي يستحوذ على نصيب الأسد من الأهداف والمؤشرات، وتجلى ذلك بالأساس في النسبة المرتفعة من مؤشرات النوع الثاني والثالث حسب تصنيف شعبة الإحصاء للأمم المتحدة. واعتباراً للأهمية البالغة لإحصائيات البيئة للمنطقة العربية وضرورة توفير البيانات الضرورية لإعداد ومتابعة أهداف التنمية المستدامة، تستهدف هذه الورشة إلى تدليل الصعوبات التي تعترض الأجهزة الإحصائية من حيث المصطلحات وطرق الاحتساب بالإضافة إلى كيفية الإبلاغ عنها.
التجارة الإلكترونية والآفاق المستقبلية		تتزايد فعاليات التجارة من خلال عمليات البيع والشراء عبر التطبيقات والمواقع الإلكترونية حيث توفر أغلب القطاعات التجارية خدمة البيع الإلكتروني، وحيث أن هذه العملية تمر بسلسلة من الإجراءات التجارية التقليدية فلا بد من حسابها إحصائياً وإنتاج الإحصائيات الخاصة بها لتكون ضمن حسابات التجارة للدولة وضمن حساباتها الفرعية للحسابات القومية.

المجال	النشاط	الأهداف المنتظرة
إحصاءات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	نظام المعلومات الجغرافية وتقنيات المعلومات في الإحصاء	تعمل الأجهزة الإحصائية العربية على إنجاز مسوحات في هذا المجال لدى الأسر والمؤسسات الاقتصادية وتنتج مؤشرات تكون في أغلب الأحيان محددة لتقييم مدى تقدم الدول في استعمال تكنولوجيات المعلومات وترتيب الدول من قبل المنظمة الدولية للاتصالات. وعادة ما تكون نتائج المسوح متضاربة مع ما توفره المصادر الإدارية التي تحتوي على بيانات مفصلة وقابلة للاستغلال الإحصائي. وتهدف هذه الورشة بالتعاون مع المنظمة الدولية المختصة على تمكين الأجهزة الإحصائية من الآليات الإحصائية المناسبة لمقاربة هذا النوع من الإحصائيات والاستجابة بالتالي إلى حاجيات الدول والمنظمات الدولية وكذلك متطلبات أهداف التنمية المستدامة.
		تندرج هذه الورشة في إطار تنفيذ توصيات ومقترحات الورشات التدريبية الإقليمية التي نظمها المعهد بالتعاون مع الشركاء بخصوص الإحصائيات الديموغرافية والاجتماعية أساساً إضافة إلى نتائج الاستبانة الذي تم تمريره حول حاجيات البلدان من التدريب. فقد اقترح العديد من الأطراف ضرورة مواصلة تنظيم دورات تدريبية حول إدماج التقنيات الجديدة وضرورة مساهمة التطور التكنولوجي السريع لإنجاز الأعمال الإحصائية بالإضافة إلى التعرف عن التجارب الناجحة في هذا الخصوص.
استعمال تكنولوجيا المعلومات في تعداد الزراعي لإعداد وجمع وتحليل ونشر البيانات	البيانات الضخمة للإحصاء الرسمية	تندرج هذه الورشة في إطار تنفيذ توصيات ومقترحات الورشة التدريبية الإقليمية التي نظمها المعهد بالتعاون مع الفاو والمنظمة العربية للتنمية الزراعية المتعلقة بضرورة تمكين العاملين بالأجهزة الإحصائية ووزارات الزراعة من مواصلة تنظيم دورات تدريبية حول إدماج التقنيات الجديدة وضرورة مساهمة التطور التكنولوجي السريع لإنجاز التعدادات الزراعية بالإضافة إلى التعرف على التجارب الناجحة في هذا الخصوص.
		بينت مختلف الدراسات أن العالم يشهد إدراكاً متزايداً لأهمية البيانات الضخمة ودورها في تعزيز التنمية المستدامة لما توفره من إمكانيات كبيرة لدراسة وفهم العديد من الظواهر والمسائل الاقتصادية والاجتماعية، خاصة إذا ما استخدمت بعناية ودقة. واعتباراً لما للبيانات الضخمة من تأثير مباشر وغير مباشر على الإحصائيات الرسمية خاصة في ضوء ما تبذله البلدان العربية من جهد لاستغلال الوسائل التكنولوجية والاستثمار فيها، فإن الهدف الأساسي لهذه الورشة هو تمكين الأجهزة الإحصائية العربية من الأدوات الفنية المتوفرة قصد استغلال ومعالجة وتحليل البيانات الضخمة للاستفادة منها بكفافية في الأعمال الإحصائية.
أمنية وسرية البيانات		تندرج هذه الورشة في إطار ضمان الالتزام بالمبادئ الأساسية للإحصائيات الرسمية وخاصة فيما يتعلق بسرية البيانات وأمنية تبادلها وضرورة توفيرها لمختلف المستعملين وذلك في ضوء الطلبات المتزايدة على الأجهزة الإحصائية لاستغلال البيانات الفردية لغايات البحث والتطوير. فستحاول هذه الورشة تمكين الأجهزة الإحصائية من الأدوات التقنية لإخفاء الهويات وتوفير البيانات في بيئة آمنة يتم استعمالها من قبل الباحثين والمنظمات الدولية والمجتمع المدني في أعمالهم.

المجال	النشاط	الأهداف المنتظرة
<p>التمهيد تحقيق أهداف التنمية المستدامة من الإبداع والإبتكار</p>	تبادل البيانات الإحصائية والوصفية SDMX	تجد الأجهزة الإحصائية عادة صعوبات كبيرة في ضمان تدفق البيانات بين المنتجين سواء من داخل الجهاز أو من خارجه من حيث سرعة التبادل أو ديمومتها وتوفر البيانات الوصفية لتسهيل عملية أرشفتها ومعالجتها إحصائياً ووضعها على ذمة المستعملين بالإضافة إلى ضمان أمنها وسريتها. وتمثل التقنيات المستعملة في إطار تبادل البيانات الإحصائية والوصفية SDMX الحل الأمثل لتجاوز الصعوبات المذكورة مثلما أوصت بذلك شعبة الإحصاء بالأمم المتحدة وإرساء فريق تقني يعمل على نشر هذه الثقافة لدى الأجهزة الإحصائية. وتهدف هذه الورشة إلى عرض هذه التقنية وتمكين الأجهزة العربية الإحصائية من الأدوات الضرورية لاعتمادها في تبادل البيانات الإحصائية والوصفية والمركزات الفنية الواجب توفيرها بالإضافة إلى التعرف على التجارب الناجحة في هذا الخصوص.
	نشر البيانات والإبلاغ عنها	تمثل وظيفة نشر البيانات والإبلاغ عنها أهمية بالغة في إدارة أهداف التنمية المستدامة من جهة، ومؤشر لقياس مدى التزام الأجهزة الإحصائية بوضع إنتاجها الإحصائي على ذمة كافة المستعملين وفقاً للمعايير الدولية المتعارف عليها من جهة أخرى. وقد حققت العديد من الأجهزة الإحصائية نجاحات في هذا المجال واستغلت الإمكانيات التكنولوجية المتوفرة للإبلاغ عن إنتاجها الإحصائي، إلا أن بعض الصعوبات مازالت موجودة وتستوجب مزيداً من استغلال الإمكانيات التقنية المتوفرة وما يوفره كذلك التعاون الدولي للارتقاء بهذه الوظيفة الهامة ومساعدة مستخدمي البيانات على الوصول إليها بأيسر الطرق. وتندرج هذه الورشة في هذا إطار تمكين العاملين في الأجهزة الإحصائية من إدماج التقنيات الجديدة ومسيرة التطور التكنولوجي السريع في هذا الخصوص بالإضافة إلى التعرف على التجارب الناجحة.
<p>القيادة</p>	القيادة في المجال الإحصائي	<p>تندرج هذه الورشات في إطار تجاوز الإشكاليات المطروحة المتعلقة بحوكمة الأنظمة الإحصائية وقيادتها لتحقيق الأهداف التي ينتظرها كل مستخدم إحصائي من ديمومة الإنتاج الإحصائي وضمان جودته ووضعها على ذمتهم بأيسر الطرق. كما يمثل الالتزام بالمبادئ الأساسية للإحصائيات الرسمية وخاصة فيما يتعلق بالاستقلالية العلمية والمهنية للإحصاء والإحصائيين أهم الأهداف التي يمكن تحقيقها خلال حوكمة وقيادة القطاع الإحصائي بالطرق العصرية ووفق خطط إستراتيجية واضحة المعالم. وستحاول هذه الورشة بالتعاون مع باريس 21 تمكين قيادات الأجهزة الإحصائية من الصف الأول والثاني من التقنيات والأدوات الضرورية لذلك.</p>
	إعداد الإستراتيجيات الوطنية لتطوير الإحصاء	
	إدارة جودة الإحصائيات الرسمية	



الأهداف المنتظرة		النشاط	المجال
<p>بينت الدراسات والمحاولات التي أجريت حتى الآن عن الاستجابة لمتطلبات إعداد ومتابعة تنفيذ أهداف أجندة التنمية المستدامة 2030 نظراً لبعدها الشمولي وربطها ودمجها للأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة المتعلقة بالمجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية أن توفير الأطر التشريعية والتنظيمية والأدلة الإجرائية ضروري وأساسي لضمان تنفيذ الأجندة ومتابعة إنجازها وتقييمها ومواءمتها مع السياق الوطني والإقليمي، وسيعمل المعهد على الاستجابة لهذه التحديات من خلال إنجاز هذه الأنشطة.</p> <p>يقتزن إرساء آلية تبادل البيانات الإحصائية والوصفية SDMX بتحديات وصعوبات فنية وتقنية وجب الانتباه إليها وأخذها بعين الاعتبار. وتهدف هذه الدراسة إلى التعمق في هذه المسائل ودراسة مدى قدرة الأجهزة الإحصائية على اعتماد SDMX في العمل الإحصائي.</p> <p>تعمل معظم الأجهزة الإحصائية على استغلال البيانات المتعلقة بالقطاع الزراعي الواردة من وزارات الزراعة في تقدير الحسابات القومية وإعداد مؤشرات في هذا المجال من خلال دمجها مع إحصائيات أخرى ماثية من مصادر مختلفة، وعادة ما تطرح المعالجة الإحصائية للبيانات بعض الإشكاليات تتعلق أساساً بتأخير مد الأجهزة الإحصائية بالإحصائيات في الوقت المناسب وبالجودة المطلوبة وكذلك بنتائج وقتية يمكن تغييرها دون إعلام الأجهزة الإحصائية بذلك، كما يمكن إصدار نتائج الحسابات القومية مع تقديرات للقطاع الفلاحي حسب مقارنة الحسابات القومية لا تجد قبولا من قبل وزارات الزراعة ودراسة إمكانية إعداد دليل إرشادي يتضمن كل الخطوات ونهتف هذه الدراسة إلى التعمق في هذه المسائل ويحدد مسؤولية كل طرف في العمل وخارطة طريق تعمل على تجاوز الضرورية لاستغلال الإحصاءات الزراعية ويحدد مسؤولية كل طرف في العمل وخارطة طريق تعمل على تجاوز الإشكاليات المطروحة.</p>	<p>تقديم 3 استشارات كحد أقصى بمعدل 3000 دولار لكل استشارة، يتم تنفيذها حسب طلبات الأجهزة الإحصائية على أن يزيد عدد الاستشارات المقدم للدولة عن استشارة واحدة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى</p>	<p>تقديم 3 استشارات كحد أقصى بمعدل 3000 دولار لكل استشارة، يتم تنفيذها حسب طلبات الأجهزة الإحصائية على أن يزيد عدد الاستشارات المقدم للدولة عن استشارة واحدة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى</p>	<p>تقديم 3 استشارات كحد أقصى بمعدل 3000 دولار لكل استشارة، يتم تنفيذها حسب طلبات الأجهزة الإحصائية على أن يزيد عدد الاستشارات المقدم للدولة عن استشارة واحدة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى</p>
	<p>تنفيذ 3 تدريبان فردياً أو زيارت استطلاعية بمعدل 2000 دولار لكل زيارة حسب طلبات الأجهزة الإحصائية، على أن لا يزيد عدد النشاطات المقدمة للدولة عن نشاط واحد لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى.</p>	<p>تنفيذ 3 تدريبان فردياً أو زيارت استطلاعية بمعدل 2000 دولار لكل زيارة حسب طلبات الأجهزة الإحصائية، على أن لا يزيد عدد النشاطات المقدمة للدولة عن نشاط واحد لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى.</p>	<p>تنفيذ 3 تدريبان فردياً أو زيارت استطلاعية بمعدل 2000 دولار لكل زيارة حسب طلبات الأجهزة الإحصائية، على أن لا يزيد عدد النشاطات المقدمة للدولة عن نشاط واحد لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى.</p>
	<p>تقديم 3 دورات محلية بمعدل 4000 دولار لكل دورة حسب طلبات الأجهزة الإحصائية، على أن لا تزيد عن دورة واحدة للدولة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى.</p>	<p>تقديم 3 دورات محلية بمعدل 4000 دولار لكل دورة حسب طلبات الأجهزة الإحصائية، على أن لا تزيد عن دورة واحدة للدولة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى.</p>	<p>تقديم 3 دورات محلية بمعدل 4000 دولار لكل دورة حسب طلبات الأجهزة الإحصائية، على أن لا تزيد عن دورة واحدة للدولة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى.</p>
	<p>تقديم 3 دورات محلية بمعدل 4000 دولار لكل دورة حسب طلبات الأجهزة الإحصائية، على أن لا تزيد عن دورة واحدة للدولة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى.</p>	<p>تقديم 3 دورات محلية بمعدل 4000 دولار لكل دورة حسب طلبات الأجهزة الإحصائية، على أن لا تزيد عن دورة واحدة للدولة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى.</p>	<p>تقديم 3 دورات محلية بمعدل 4000 دولار لكل دورة حسب طلبات الأجهزة الإحصائية، على أن لا تزيد عن دورة واحدة للدولة لإتاحة مجال الاستفادة لدول أخرى.</p>





Domain	Activity	Expected Objectives
	agriculture and statistical offices for the preparation of national accounts: problems and solutions	in this area by combining them with other statistics coming from different sources. The statistical processing of data usually poses problems related to the delay in providing the statistical offices with the statistics at the proper time as well as with temporary results that can be changed without informing the statistical offices. The results of the national accounts can also be issued with estimates of the agricultural sector according to the approach of national accounts that do not find acceptance by the ministries of agriculture, which negatively affects the credibility of the producers of statistical data. This study aims at an in-depth analysis of these issues and the possibility of preparing a guiding manual that includes all necessary steps to utilize the agricultural statistics and identifies the responsible party and a road map to overcome the existing problems.
Third - Consultations, Reconnaissance Visits and Local Training	Consultations	Providing a maximum of three technical consultations at an average cost of \$3,000 per consultation, which are carried out according to requests from the statistical offices. The number of consultations provided to the country must not exceed one consultation in order to provide other countries with access to such activity.
	Reconnaissance visits	Providing three individual training courses or reconnaissance visits at an average cost of \$2,000 per visit according to requests from the statistical offices, with no more than one activity provided to the country in order to provide other countries with access to such activity.
	Local training	Providing three local courses at an average cost of \$4,000 per course according to requests from the statistical offices, with no more than one course for the country in order to provide other countries with access to such training.

Domain	Activity	Expected Objectives
Leadership	Statistical leadership	These workshops fall within the context of overcoming the existing problems related to the governance of statistical systems and their leadership to achieve the objectives that all data users expect with regard to the sustainability of statistical production and its quality assurance and being available to them through the easiest ways. Adherence to the fundamental principles of official statistics, especially with regard to the scientific and professional independence of statistics and statisticians, is among the most important objectives that can be achieved through the governance and leadership of the statistical sector in modern ways and in accordance with clear strategic plans. These workshops, in collaboration with Paris 21, will try to empower the leaders of the statistical offices from the first and second level with the necessary techniques and tools.
	Preparing national strategies for the development of statistics	
	Managing the quality of official statistics	
Second - Studies	Updating the review of Arab statistical legislation	To date, studies and attempts to fulfil the demands for preparing and monitoring the implementation of the Sustainable Development Goals Agenda 2030 due to its holistic dimension as well as linking and integrating them into the three dimensions of sustainable development related to social, economic and environmental areas have shown that the provision of legislative and regulatory frameworks as well as the procedural manuals is essential and necessary to ensure that the agenda is implemented, monitored, evaluated and adapted to the national and regional context. The Institute will work on confronting these challenges through implementing these activities.
	Preparing a statistical work blog for the Arab countries	
	Adoption of SDMX in the statistical work in the Arab world	The establishment of the statistical and meta-data exchange mechanism (SDMX) is accompanied by technical and technological challenges and difficulties that need attention and to be taken into account. This study aims at an in-depth analysis of these issues and to what extent the statistical offices are able to adopt SDMX in statistical work.
	Exchanging data between ministries of	Most statistical offices use data on the agricultural sector that is coming from the ministries of agriculture to estimate national accounts and to prepare indicators

Domain	Activity	Expected Objectives
Monitoring and reporting on achieving sustainable development goals	Statistical and meta-data exchange (SDMX)	<p>The statistical offices usually find it very difficult to ensure the flow of data between the producers, both within and outside the office, in terms of the speed of data exchange or their durability as well as the availability of metadata to facilitate the process of archiving, statistical processing and entrusting them with users, in addition to ensuring their security and confidentiality. The techniques used in the exchange of statistical and meta-data (SDMX) represent the best solution to overcome the aforementioned difficulties, as recommended by the United Nations Statistics Division and the establishment of a technical group working to disseminate this thing among the statistical offices. This workshop aims at presenting this technique and empowering the statistical offices with the necessary tools to be adopted in exchanging statistical and meta-data as well as the technical pillars that should be available in addition to knowing the successful experiences in this regard.</p>
	Publishing and reporting data	<p>The function of publishing and reporting on data is critical in the management of the Sustainable Development Goals on one hand, and an indicator for measuring the commitment of statistical offices to provide all users with their statistical output in accordance with the accepted international standards. Many statistical offices have achieved successes in this area and have utilized the available technological capabilities to report on their statistical output. However, some difficulties still exist and require more use of the available technical capabilities and what has been provided by the international cooperation to improve this important function and help data users to access them in the easiest ways. This workshop falls within the context of empowering the employees in the statistical offices to integrate the new techniques and keep in pace with the rapid technological advances in this regard, in addition to knowing the successful experiences.</p>

Domain	Activity	Expected Objectives
	Big data for official statistics	Various studies have shown that the world is witnessing a growing awareness of the importance of big data and its role in promoting sustainable development because of its great potential for studying and understanding many economic and social phenomena and issues, especially if used with care and accuracy. Given the direct and indirect impact of big data on official statistics, especially in light of the efforts made by the Arab countries to utilize and invest in technological means, the main objective of this workshop is to empower the Arab statistical offices with available technical tools to utilize, process and analyze big data in order to adequately benefit from them in statistical works.
	Data security and confidentiality	This workshop falls within the context of ensuring compliance with the fundamental principles of official statistics, especially with regard to the confidentiality of data, the security of its exchange and the need to provide it to various users, in light of the increasing demands on the statistical offices to utilize individual data for research and development purposes. This workshop will try to empower the statistical offices with the technical tools to hide identities and provide data in a safe environment to be used by researchers, international organizations, and civil society in their work.

Domain	Activity	Expected Objectives
Communications and information technology	Communications and information technology (IT) statistics	The Arab statistical offices are carrying out surveys in this area among households and economic institutions and are producing indicators that are often function to assess the progress of countries in the use of information technologies and to rank countries by the International Organization for Communications. The results of the surveys are usually inconsistent with those provided by the administrative sources that contain detailed data for statistical usage. This workshop, in collaboration with the relevant international organization, aims to enable the statistical offices to have appropriate statistical mechanisms to approach this type of statistics and thus fulfil the needs of countries and international organizations as well as the requirements of the Sustainable Development Goals.
	GIS and information technologies in statistics	This workshop falls within the context of implementing the recommendations and proposals of regional training workshops organized by the Institute in collaboration with partners on demographic and social statistics, in addition to the results of the survey that have been administered on the training needs of countries. Many parties have suggested that training courses should continue on the integration of new technologies and the need to keep pace with the rapid technological development to carry out statistical duties as well as to learn about successful experiences in this regard.
	Using information technology in the agricultural census to prepare, collect, analyze, and publish data	This workshop falls within the context of implementing the recommendations and proposals of the regional training workshop organized by the Institute in collaboration with FAO and the Arab Organization for Agricultural Development on the need to enable workers in statistical offices and ministries of agriculture to continue organizing training courses on the integration of new technologies and the need to keep pace with the rapid technological development of agricultural censuses in addition to identifying successful experiences in this regard.

Domain	Activity	Expected Objectives
		the lack of coordination between the ministries of agriculture and statistical offices.
	Using administrative records as a source of agricultural census data	This workshop is part of implementing the recommendations and proposals of the regional training workshop organized by the Institute in cooperation with FAO and the Arab Organization for Agricultural Development on the need to enable employees of the statistical offices and ministries of agriculture to continue organizing training courses on the utilization of administrative records available in Arab countries and inclusion of them among the technical means adopted to carry out agricultural censuses in addition to identifying successful experiences in this regard.
	The environmental statistics	Various studies carried out on the response of national statistical systems for monitoring and evaluating of the implementation of the Sustainable Development Goals have shown that there is a significant gap between available statistical production and new and increasing needs of statistics, especially in the environmental area, which accounts for the lion's share of goals and indicators. This has been mainly manifested in the high percentage of tier II and III indicators according to the classification of the United Nations Statistics Division. Given the importance of environmental statistics for the Arab region and the need for necessary data to prepare and monitor the Sustainable Development Goals, this workshop will aim to overcome the difficulties faced by the statistical offices in terms of terminology and methods of calculation as well as how to report them.
	E-commerce and future prospects	The activities of trade are increasing by sales and purchases through applications and websites where most commercial sectors provide e-commerce service, and since this process goes through a series of traditional trade procedures, it is necessary to statistically calculate it and produce its statistics to be among the country trade accounts as well as among its sub-national accounts.

Domain	Activity	Expected Objectives
		up to the accepted standards of official statistics. This workshop aims to equip the Arab statistical offices with the necessary knowledge to approach this type of statistics, based on the technical means available at UNESCO and Arab regional organizations.
	Poverty statistics - applied training	This workshop is part of the implementation of the recommendations and proposals of the regional training workshop organized by the Institute and ESCWA on the need to provide employees in the statistical offices with applied training on real cases for further ability on the available techniques.
	Governance, peace, and security	The Praia group of the United Nations Statistical Commission is working on technical means to carry out field research to provide data and indicators on the subject. The African Union has also developed a questionnaire on the subject and asked the African countries to adapt it. Some of these countries completed this survey and thus provided the majority of the indicators of Goal 16. This workshop is part of equipping Arab countries with the necessary technical mechanisms to provide data for calculating Goal 16 indicators in cooperation with some international and regional organizations.
Economic and environmental statistics	Income and consumption statistics	This workshop falls within the implementation of the recommendations and proposals of the regional training workshop organized by the Institute and ESCWA on measuring poverty, where most attendees expressed the need of the statistical offices to be trained on how to approach income and consumption statistics. This is due to the significant shortage of these data, despite their importance in measuring poverty lines and consequently poverty statistics in Arab countries.
	Measuring and monitoring food security	This activity falls within the continuation of the work that the Institute has accomplished in coordination with the Arab Organization for Agricultural Development, FAO and ESCWA for the benefit of the statistical offices to be able to provide the necessary data to calculate the relevant sustainable development goals, especially in light of the significant shortage recorded in this area and



## 9. Appendixes

### Appendix (1)

#### The Institute's 2020 and 2021 work program endorsed at the Institute's Board of Trustees meeting / 44th Session in 2019

Domain	Activity	Expected Objectives
First - Training and capacity development: demographic and social statistics	Small area estimates	Enabling employees working in the population estimation units to gain familiarity about the statistical techniques necessary to provide statistical data on small areas and use them in preparing and monitoring the implementation of the Sustainable Development Goals. These goals are mainly related to poverty and human settlements. Moreover, these statistical data can be employed in the local and regional planning processes.
	Migration statistics	Given the complex security problems and the impact on the movement of population inside or outside the country, and the accompanying social problems that deserve to be studied in depth to find appropriate solutions, the migration domain is very important for the Arab region. This workshop aims to overcome the great difficulties faced by the statistical offices in controlling statistics that reflect this reality in terms of terminology and methods of calculation as well as how to report on them.
	Crime and drug statistics	Although there are many administrative sources containing such data in the ministries of justice, interior and some other government departments, the poor coordination, the lack of openness of these institutions and the sensitivity of the subject have not enabled the statistical offices to access them in an appropriate manner and prepare indicators for this purpose. This workshop, in collaboration with the relevant international organizations, will try to enable the statistical offices to have appropriate statistical mechanisms to approach this type of statistics and thus fulfil the demands of the Sustainable Development Goals.
	Culture and entertainment statistics	Interest in this type of statistics is still low despite the efforts made by UNESCO, AIECSO and ISESCO. It should be noted that many governments departments resort to data to prepare reports on their activities that are not

another source that can be used to invest in its distinguished relations with these organizations, especially those that are active in the Arab arena.

## **8. Monitoring and Evaluating**

The Institute will intensify monitoring of the implementation of the activities programmed in the plan and evaluate them periodically in order to modify and update them in accordance with the needs and priorities of the Arab statistical offices and the available financial resources. All possible updates at the regional and international levels will be taken into account to develop the statistical work and enhance the capacity of statistical offices to confront the challenges, especially those related to the implementation of various developmental agendas, most notably the 2030 agenda.

- ... Provide trainers with appropriate opportunities to develop and implement business plans to implement the received training.
- ❖ The readiness of national, regional and international partners to develop regional and international cooperation on initiatives, including those identified by the Cape Town Global Action Plan;
- ❖ Mobilize sufficient resources to ensure that supporting technological requirements are met and used and capacity development activities are undertaken in the five-year plans.

## 7. Challenges and Opportunities

There is no doubt that the political, security and health conditions in the Arab region will affect the Institute's budget. This budget relies highly on the contributions of member states where some of them are absent in many training activities, despite their urgent need to attend for confronting the continuing interruption in their statistical production, disintegration of the relationship and communication between their different levels of management. Other challenges that the plan is expected to face, in addition to the decline in the Institute's annual financial revenues, are the varying technological, technical and financial capabilities and needs of the Arab statistical offices, which creates a difficulty in reconciling them. Moreover, the financial crisis and scarcity of funds at the regional and international organizations are expected to negatively affect their cooperation with the Institute. This, in turn, will affect the implementation of the planned activities that will result in canceling some of them.

Despite all these difficulties and complexities, the opportunities for completing the plan during the period 2020-2024 and achieving its objectives are many and various, perhaps the most important of which lies in the faith and conviction of the members of the Board of Trustees of the Institute, as heads of statistical offices, of the added value of the various training activities to the performance of their statistical systems and to the improvement of the quality of their production, since they stem from their real needs for supporting statistical capacities. The Institute's strong relationship with other actors in the field of statistics, i.e. the regional and international organizations and bilateral and multilateral cooperation generates a real opportunity to mobilize additional resources and joint organization of many activities of common interest in all statistical areas. At the international level, the interest in achieving the Sustainable Development Goals through the 2030 Agenda and the mobilization of significant resources for this purpose and placing them in the hands of the custodian organizations of the SDGs indicators provide the Institute with

for the Institute to increase the pace of cooperation, coordination and integration to serve the developmental goals at all levels in the Arab world and to rationalize the resources allocated mainly for the field of statistics.

Training and research activities are expected to be funded in accordance with the following schedule:

**Table (2) shows the total cost of the plan by activity, external funding share and the Institute's budget**

Activity	Total cost in thousand dollars	The Institute 's Budget		External Contributions	
		%	Cost in thousand dollars	%	Cost (000) \$
Diploma Program	30	100	30		
Master's or doctoral Scholarships	15	100	15		
Attendance training	1080	30	324	70	756
Distance training	30	30	9	70	21
Local training	60	50	30	50	30
Study visits	30	50	15	50	15
Consultations	45	50	22.5	50	22.5
Studies	10	60	6	40	4
The journal	15	100	15		
Participation in meetings	85	60	51	40	34
<b>Total</b>	<b>1400</b>	<b>37</b>	<b>517.5</b>	<b>63</b>	<b>882.5</b>

It should be noted that the achievement of the objectives and the expected results of the plan depend on the following key assumptions:

- ❖ The national, regional and international stakeholders continue to give priority to developing statistical capacity through the training methods identified in the framework;
- ❖ Target beneficiaries of capacity development (individuals, organizations, and national statistical systems) should:
  - ... Consider the activities of the Arab Institute for Training and Research in Statistics for Capacity Development as an integral part of their human resources development program;
  - ... Integrate e-learning as a training method into their human resources development program;
  - ... Appoint officials with appropriate qualifications for the training courses;

**Table (1) shows the total cost of the plan by activity  
and number of activities per year**

Activity	Unit Price Thousand \$	Number of activities per year					Total Cost of Activities in Thousand \$
		2020	2021	2022	2023	2024	
Diploma program*	10			1	1	1	30
Master's or doctoral scholarships*	5			1	1	1	15
Attendance training	36	6	6	6	6	6	1080
Distance training	2	3	3	3	3	3	30
Local training	4	3	3	3	3	3	60
Study visits	2	3	3	3	3	3	30
Consultations	3	3	3	3	3	3	45
Studies	2	2	2	2	2	2	10
The journal	1.5	2	2	2	2	2	15
Participation in meetings	1.7	10	10	10	10	10	85
<b>Total</b>							<b>1400</b>

\* Five students will benefit each year from the diploma program at a total cost of \$10,000. One student will benefit each year from a master's or doctoral scholarship at a cost of \$5,000.

## **6. Sources of Funding for the Institute's Action Plan for the Period 2020-2024**

Within the framework of utilizing the accumulation of experiences gained over decades of continuous work in the field of training and research and in partnership with regional and international organizations that have given the Arab Institute for Training and Research in Statistics high credibility, the Institute will continue its efforts to mobilize the financial, technical and human resources necessary to implement the work plan as best as possible. This is despite the current difficult conditions encountering the work of the Institute, both at the Arab and international levels. The Institute will continue to rely on its own resources, mainly from the contribution of member states, in addition to benefiting as much as possible from regional and international cooperation in financing some activities that are mainly related to attendance and distance training courses, which alone account for about 80% of total expenditures. Cooperating with the specialized Arab organizations is also a strategic option

	by Arab statistical offices.	
Enhancing the Institute's image among international organizations as an Arab organization specialized in statistical training in order to obtain new sources of funding for the Institute's activities.	Attending regional and international meetings to introduce the Institute and its various activities.	❖ Number of events in which the Arab Institute for Training and Research in Statistics had participated in. ▪ Target: 10 per year
Strengthening the legislative framework that frames the work of the Institute.	Reviewing the Institute's fundamental regulations to increase its ability to fulfil work requirements.	

## 5. Cost of the Institute's Action Plan for the Period 2020-2024

Based on the 2019 prices in The Hashemite Kingdom of Jordan, the budget for the proposed action plan 2020-2024 is estimated at about \$1.4 million of which more than 77% is allocated for attendance training. This equals \$1.08 million, excluding recurrent expenses such as salaries, wages and operation expenses estimated at 400,000 dollars annually.

The following table highlights the cost of the Institute's 2020-2024 action plan, classified according to the planned activity, noting that the implementation of the plan depends on the extent to which the necessary funding is available.

<b>Outcome 5-1</b>	<p>Increased capacity of the Arab Institute for Training and Research in Institute Statistics to carry out its mission at a progressive pace.</p> <p><b>Performance Indicator</b></p> <p>Fulfilling the capacity development needs of the national statistical systems in the Arab countries efficiently and effectively.</p>	
Strategic Initiatives	Activities	Performance indicators
<p>Developing an organizational structure suitable for the recruitment requirements of the Arab Institute for Training and Research in Institute Statistics to ensure that the positions are filled by highly qualified staff to design, manage, and implement the planned activities.</p>	<p>Conduct an analytical study of the current organizational structure to determine the number and qualifications of staff needed to implement the activities.</p>	
<p>Improving the ability to communicate effectively and working on increasing the awareness about the Institute's work for mobilizing additional sources of funding.</p>	<p>Improving the Institute's portal and social media and make them more interactive and attractive.</p>	
<p>Providing a proper infrastructure for online databases and platforms that support knowledge management strategy, such as the exchange of information and materials and the delivery of distance learning courses.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Updating the Institute's database of experts in the field of statistics and related fields to facilitate the process of identifying and selecting trainers and experts.</li> <li>2. Uploading all training materials on the Institute's website and facilitate access to them</li> </ol>	<p>❖ Number of experts registered with the Institute by area of specialty.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 150</li> <li>▪ Baseline of the year 2019: 90</li> </ul>

	An increased number of capacity development courses developed, organized, and implemented as a result of partnerships established by the Arab Institute for Training and Research in Statistics.	
<b>Outcome 4-2</b>	<p>Increased ability of Arab statistical offices to participate in bilateral capacity development activities.</p> <p><b>Performance Indicator</b></p> <p>An increased number of capacity development courses developed, organized, and completed as a result of bilateral cooperation agreements.</p>	
Strategic Initiatives	Activities	Performance indicators
Supporting joint Arab action with greater coordination and consultation among various Arab and regional organizations working in the Arab arena and working to network their activities.	Engaging Arab and regional organizations working in the Arab arena in implementing joint activities in terms of preparing, organizing, and funding.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Percentage of training activities performed within a framework of cooperation among partners. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 80% per year</li> </ul> </li> </ul>
Supporting bilateral cooperation between Arab statistical offices in order to share and benefit from their expertise.	Implementing statistical activities aimed at Arab statistical offices to be executed within the framework of bilateral or multilateral cooperation.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Number of technical activities executed as a result of the bilateral or multilateral cooperation program <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 80% per year</li> </ul> </li> </ul>
Developing a strategy for knowledge management to highlight and exchange good practices, training and learning resources.	<ul style="list-style-type: none"> <li>... Valuing good practices and sharing them with the rest of the Arab countries.</li> <li>... Continuing the publication of the Journal of Statistical Sciences.</li> <li>... Issuing brochures</li> <li>... Issuing books</li> </ul>	
<b>Strategic Objective No. 5</b>	Establishing the principles of good governance and management in the work of the Institute with the aim of playing its regional role in the best way.	



<b>Outcome 3-1</b>	<p>Increased availability and use of training resources and research on statistics by statistical training institutions and other training providers on official statistics.</p> <p><b>Performance Indicator</b></p> <p>An increased number of statistical offices that reported they have strengthened their training capabilities as a result of the use of training and research resources provided by the Arab Institute for Training and Research in Statistics.</p>	
Strategic Initiatives	Activities	Performance indicators
Designing and implementing TOT program for trainers in specific statistical areas according to proposals of the Arab countries.	Developing and implementing the TOT program.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Number of participants accredited as statistical trainers.               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 50 by the end of 2024</li> </ul> </li> </ul>
Designing and implementing distance courses program in partnership with statistical training and educational institutions.	Organizing three training courses that end with granting the participants certificates in one of the statistical subjects.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Number of participants receiving a training certificate.               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 100 by the end of 2024</li> </ul> </li> </ul>
Developing a program of research and studies on priority topics that the Institute will support in collaboration with research centers in statistics areas (applied economics, modelling, new technology, etc.).	Conducting 10 studies in the field of statistics and data management according to the requests from the states and/or partner organizations.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ The proportion of responses to the requests from countries or partners for the completion of studies according to their priorities.               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 60%</li> </ul> </li> </ul>
<b>Strategic Objective No. 4</b>	<b>Developing international cooperation and knowledge management to highlight and exchange good practices and training and learning resources</b>	
<b>Outcome 4-1</b>	<p>Increased efficiency and effectiveness of capacity development activities for the Arab statistical offices as a result of improved coordination between the programs completed by the Arab Institute for Training and Research in Statistics.</p> <p><b>Performance Indicator:</b></p>	

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 70% by 2024</li> </ul>
Contributing to facilitating the participation of Arab statistical offices in the tracks related to modernization and innovation.	Organizing three seminars/workshops on topics related to leadership, effective management, creativity, and innovation to raise the capacity of statistical departments at their various levels.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Percentage of participants evaluating the course as useful for their work. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 70% by 2024</li> </ul> </li> </ul>
Supporting the capacity of Arab statistical offices to integrate modern technological tools into the statistical business chain.	Organizing 10 training courses in the areas of communication and information technology and on how to employ them in the statistical work (use of ICT and GIS in data collection, processing, dissemination, etc.).	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Number of members of the Arab statistical systems who participated in the training courses. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 400 per year</li> <li>▪ Baseline: 375 [beginning from 2019]</li> </ul> </li> <li>❖ Percentage of participants evaluating the course as useful for their work. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 90% by 2024</li> <li>▪ Baseline: 70%</li> </ul> </li> </ul>
Organizing study seminars/workshops on topics related to effective and innovative leadership and management targeting senior officials in the Arab statistical offices and other data producers in the national statistical systems.	Organizing six study seminars/workshops on topics related to effective leadership and management.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Percentage of participants evaluating the course as useful for their work. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 90% by 2024</li> </ul> </li> </ul>
<b>Strategic Objective No. 3</b>	<b>Creating resources for the development of good quality capabilities and making use of them in training and research in various areas of statistics.</b>	

Strategic Objective No. 2	Development of special training programs on new topics in the statistical area in terms of methodologies, concepts and practicalities.	
Outcome 2-1	<p>Improved knowledge and skills of statisticians to produce, process, analyze and disseminate data in a modern way, and to issue high-quality statistical reports covering modern areas such as big data, open data, and technological development.</p> <p><b>Performance Indicator</b></p> <p>Number of Arab statistical offices whose staff benefited from the training of the Arab Institute for Training and Research in Statistics reported that trained staff contributed to the increased availability and quality of statistics in the emerging areas.</p> <p><b>Target: 8</b></p>	
Outcome 2-2	<p>Improved ability of the Arab statistical systems at the national level to integrate the standards of modernization and management of systems using renewable data sources and keeping up with information technology in the statistical production processes.</p> <p><b>Performance Indicator</b></p> <p>Number of Arab statistical offices and other data producers (systems) who benefited from capacity development activities at the Arab Institute for Training and Research in Statistics who integrated and implemented standard-based modernization and used new data sources and technologies in the statistical production processes.</p> <p><b>Target: 10</b></p>	
Strategic Initiatives	Activities	Performance Indicators
Contributing to facilitating the participation of Arab statistical offices in the emerging statistical areas such as: big data, open data, technological advancement, etc.	Organizing five training courses and/or workshops on emerging topics such as big data, open data, technological advancement, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Number of members of the Arab statistical systems who participated in the training courses. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 110 per year</li> <li>▪ Baseline: 100 [beginning from 2019]</li> </ul> </li> <li>❖ Percentage of participants evaluating the course as useful for their work.</li> </ul>

Helping Arab statistical offices build integrated information systems and data platforms to respond to the requirements of reporting on the sustainable development goals.	Organizing five training courses on dissemination, reporting and data exchange.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Number of members of Arab statistical systems who participated in the training courses. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 110 per year</li> <li>▪ Baseline:100 [beginning from 2019]</li> </ul> </li> <li>❖ Percentage of participants evaluating the course as useful for their work. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 90% by 2024</li> <li>▪ Baseline: 70%</li> </ul> </li> </ul>
Increasing the number of local training courses compared to regional attendance courses in order to improve targeting of participants and expand participation to include other members of the national statistical systems.	Organizing 15 local training courses according to states requests.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Percentage of countries benefiting from local training that expressed satisfaction about taking local courses. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 60%</li> </ul> </li> </ul>
Increasing the use of distance training and supporting blended and e-learning courses to improve the cost-effectiveness and efficiency of training and increase the number of participants in the courses.	Organizing more training courses in all areas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Achievement of 40% of the total number of the programmed training courses.</li> </ul>
Supporting technical consultations by activating cooperation and integration among Arab statistical offices and facilitating the exchange of experiences between them.	Organizing 15 consultations based on the countries' requests.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Percentage of countries benefiting from consultations that expressed satisfaction about the consultations. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 60%</li> </ul> </li> </ul>

Number/proportion of countries able to deliver at least 50% of SDGs indicators within their national framework to monitor sustainable development goals. <b>Target: 50%</b>		
Strategic Initiatives	Activities	Performance Indicators
Developing courses program focused on promoting core statistical activities and programs based on a periodic assessment of training needs, with a focus on SDGs monitoring needs.	1.Organizing 10 training courses on demographic and social statistics (statistics on migration, crime, culture, recreation, small areas, poverty, etc.). 2.Organizing 10 training courses on economic and environmental statistics (income, consumption, agricultural and environmental statistics; use of administrative records as a source for agricultural census and trade data, etc.).	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Number of members of Arab statistical systems who participated in the training courses.               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 400 per year</li> <li>▪ Baseline: 375 [beginning from 2019]</li> </ul> </li> <li>❖ Percentage of participants evaluating the course as useful for their work.               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 90% by 2024</li> <li>▪ Baseline: 70%</li> </ul> </li> </ul>
Developing a training and technical assistance program on statistical methodologies and IT applications for responding to the requirements of the emerging areas statistics.	Organizing three training courses on methodologies and classifications.	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Number of members of Arab statistical systems who participated in the training courses.               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 70 per year</li> <li>▪ Baseline: 60 [beginning from 2019]</li> </ul> </li> <li>❖ Percentage of participants evaluating the course as useful for their work.               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Target: 90% by 2024</li> <li>▪ Baseline: 70%</li> </ul> </li> </ul>

- ... Exchanging publications such as statistical manuals and curricula issued by the specialized organizations or Arab statistical offices;
- ... Producing a number of leaflets that contribute to the promotion of the Institute. They will be distributed at international meetings or to participants in the activities of the Institute;
- ... Communicating with Arab experiences and compiling them in a database posted on the Institute's website to be used in annual activities.

#### 4. The Logical Framework of the Institute's Action Plan for 2020-2024

The logical framework of the Institute's 2020-2024 action plan represents a translation and real application of the 2020-2030 Strategic Framework over that period. It was based on the initial logical framework matrix (logical framework) that was prepared within the Strategic Framework 2020-2030.

##### The General Objective

To contribute to developing and strengthening the statistical capacities of Arab countries to produce, process, analyze and publish official statistics in accordance with the internationally agreed standards and good practices to support the measurement of progress towards the Sustainable Development Goals.

<b>Strategic Objective No. 1</b>	<b>Improving the statistical capabilities of Arab individuals and statistical offices by providing quality training, research, and technical assistance.</b>
<b>Outcome 1-1</b>	<p>Improved knowledge and skills of statisticians to collect, process and analyze data and disseminate indicators with the aim of producing high-quality professional statistical reports to support planning and policy-making to monitor and measure progress towards the Sustainable Development Goals.</p> <p><b>Performance Indicator</b></p> <p>Number of national statistical offices whose staff benefited from the training at the Arab Institute for Training and Research in Statistics and reported that the trained staff contributed to increasing the availability and quality of statistics, reflected in an increased achievement of the SDGs indicators.</p> <p><b>Target: 10</b></p>
<b>Outcome 1-2</b>	<p>Increased capacity of national statistical systems to fulfil data demands for sustainable development.</p> <p><b>Performance Indicator</b></p>

- ... Coordination meetings between Arab and international organizations related to the official statistics;
- ... Conferences or meetings of regional and international bodies and projects in which the Institute is a member or has an interest in attending them, without having an impact on its budget.
- ... The Institute is expected to participate in a maximum of 50 activities, i.e. 10 per year.

### **Seventh: Studies**

The Institute is looking forward to conducting two studies annually on new or necessary statistical topics as determined either by a suggestion from the Arab statistical offices or specialized partner organizations. The Institute will seek to gain full or joint funding from one of the supporting entities for the preparation of one or both studies.

### **Eighth: Publication and media**

The Institute needs to expand networks of relationships and communication with various entities, whether they are partners with the Institute or beneficiaries of its services. On this basis, the Institute has taken several steps aimed at increasing the awareness about the Institute to a satisfactory level. However, this still requires more effort and support at various levels. In order for the Institute to further promote its image among the regional and international organizations, as a center for the development of statistical capacities through its activities in all Arab countries, in addition, of being one of the international training centers accredited by the United Nations Statistical Division, the Institute will continue to activate the measures that has started to take during the past stage. Among these measures are:

- ... Documenting the Institute's activities by posting activities' and participations' reports on the Institute's website and on social media pages such as Facebook and Twitter;
- ... Publishing the proceedings of the e-training workshops, such as films on the Institute's website as well as on the Institute's film channel on the website: [www.vimeo.com](http://www.vimeo.com) ;
- ... Continuing to issue and publish the "Journal of Statistical Sciences" electronically on the Institute's website, in addition to print a number of hard copies appropriately, especially after registering them in the scientific research institutions and assigning them an international serial number. It is hoped that two issues of the Journal will be issued each year;

programs flexibly and in accordance with the current or future agreements with the specialized organizations and supporting funds, particularly those organizations that have activities in the Arab region. This is done through a joint organization of a number of activities in order to mitigate the burden on the Institute's budget, engage international experts from those organizations to participate in the training process, improve the quality of training and develop statistical capabilities.

### **Third: Short-term local training**

The action plan includes three local courses of over fifteen training days each year, which will be implemented according to the requests of the statistical offices. No more than one course for the state is allowed, so other countries can also benefit from these courses. Hence, the total number of programmed local courses will be 15 which are held over 75 working days.

### **Fourth: Individual training or reconnaissance visits**

According to requests from the statistical offices, the action plan includes the implementation of three individual training or study visits over 15 working days each year during the period 2020-2024. No more than one individual training activity is allocated for the state, so as to enable other countries to benefit from these activities as well. In this case, the total number of individual trainings or programmed reconnaissance visits will be 15 local activities performed over 75 working days during 2020-2024.

### **Fifth: Technical consultations**

The Institute will provide three technical consultations per year over a maximum of five working days per consultation. Each consultation session is held according to the requests of the statistical offices, provided that the number of consultations provided to the state does not exceed one consultation in order for other countries to benefit too. The total number of programmed technical consultancies will be 15 local courses held over 75 working days between 2020 and 2024.

### **Sixth: Participating in Arab, regional, and international meetings and conferences**

The Institute usually participates in the most important regional and international meetings related to the statistical sector, which are mainly:

- ... Meetings of the statistical commissions of the United Nations, ESCWA, the Arab League, the Council of Arab Economic Unity, SESRIC, and Paris 21;



field of official statistics, as well as their proposals regarding the activities related to capacity development in the coming period between 2020 and 2024 which the Institute should focus on and the activities which should do less.

### **3. Components of the Institute's Action Plan 2020-2024**

The Arab Institute for Training and Research in Statistics (AITRS) will work within the framework of rolling annual plans during the period 2020-2024 to fulfil the needs of Arab statistical offices as much as possible which include training, providing consultations and carrying out the necessary studies to overcome the challenges encountering them in order to develop statistics in support of the Sustainable Development Goals 2030 and the economic and social development requirements at the national level. Table 1 of the appendix highlights a range of activities for the period 2020-2021 to be dated in light of the achievements programmed for that period after being evaluated each year.

**The Institute's action plan for the period 2020-2024 within the Strategic Framework 2020-2030 will include the following based on the Institute's components and objectives:**

#### **First: Long-term training**

The long-term training programed by the Institute contains two main programs, the first of which is the higher diploma program in the Department of Statistics / Faculty of Management and Economics at the University of Baghdad. To this end, the Institute is working to fulfil the demands in this regard as much as possible. It should be noted that the University of Baghdad has risen the tuition fees two years ago and the Institute has not yet reached an agreement with the University that helps this program continue at the same pace as before. The Institute will make an effort to allocate around 10 thousand dollars for this program, starting from 2022. The second training program includes offering scholarships for a master's degree at a university that cost \$5,000 per year, starting in 2022.

#### **Second: Regional in presence or distance training**

The institute will organize nine training courses, of which three are distance training courses per year, which are equivalent to 45 courses during the period 2020-2024. The courses are based on the annual priorities of the statistical offices and the areas that are to be focused on. Other activities, if any, can be added in coordination and cooperation with regional and international organizations. At its 43<sup>th</sup> session in 2018, AITRS Board of Trustees has enabled the Institute's management to implement its annual

participated will be taken into consideration. It should be noted that the Institute adopted an interactive, participatory approach with various partners and actors especially the main beneficiaries from its activities. These documents are mainly:

- ❖ A report on the achievements of the Institute's action plan for the period 2014-2018. However, the planned training courses that were not implemented over that time period have been identified and taken in consideration when preparing the Institute action plan 2020-2024;
- ❖ Making use of the strategic areas proposed by the Global Action Plan for Sustainable Development Goals - Cape Town Plan, which contained six strategic areas involving 14 goals and 66 activities;
- ❖ The report of the United Nations Statistical Commission in its 50th session<sup>1</sup> in 2019 in addition to surveying the documents of the fifty-first session in 2020;
- ❖ The Framework for the Development of Statistical Capabilities -CD4.0<sup>2</sup> prepared by the Paris 21 Initiative, which was taken into account when preparing the Institute 's Strategic Framework 2020-2030;
- ❖ Programs and activities programmed by some regional and international partner organizations such as the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), United Nations Development Program (UNDP), United Nation Human Settlements Program (UN-HABITAT), the United Nations Economic and Social Commission for Western Asia (UNESCWA), International Labor Organization (ILO), United Nations Population Fund (UNFPA) and the Statistical, Economic and Social Research and Training Centre for Islamic Countries (SESRIC);
- ❖ The results of the opinions survey of the beneficiaries from the Institute's past and future activities. In this survey, a number of employees of the Arab statistical offices and regional organizations as well as members of the advisory group of the Institute had took part. The data of this survey were analyzed to identify the respondents' answers and opinion, especially about the role of the Institute in developing capacities in the

---

<sup>1</sup> Report on the UNSC 50<sup>th</sup> Session 2019.

<sup>2</sup> [https://paris21.org/sites/default/files/inline-files/CD4.0-Framework\\_final.pdf](https://paris21.org/sites/default/files/inline-files/CD4.0-Framework_final.pdf)

## The Strategic Objective No. 5

Establishing the principles of good governance and management in the work of the institute with the aim of carrying out its regional role in the best way.

### Strategic Initiatives:

- ... Developing an appropriate organizational structure for the recruitment requirements of the Arab Institute for Training and Research in Statistics and ensuring that the positions are taken by highly qualified staff to design, manage and implement the planned activities;
- ... Improving the ability to communicate effectively and working on raising awareness about the work of the Arab Institute for Training and Research in Statistics to mobilize additional sources of funding;
- ... Providing a proper infrastructure for databases and platforms on the internet that support knowledge management strategy, such as the exchange of information and materials and the provision of distance learning courses;
- ... Promoting the Institute's image among international organizations as an Arab organization specialized in statistical training in order to obtain new sources of funding for the Institute's activities.
- ... Strengthening the legislative framework that frames the work of the Institute.

## 2. Methodology of Preparing the Institute's Action Plan for 2020-2024

The programs and projects that will be included in this plan are aimed at fulfilling the needs of Arab statistical systems as much as possible, on the grounds that their capabilities can be supported in all areas related to the field of statistics, including training, consultations, studies and field visits. In addition, all documents and proposals obtained by the Institute during the preparation of the Strategic Framework 2020-2030 will be considered. These documents and proposals are from either the Arab statistical offices or the regional and international organizations. Furthermore, the decisions made and the recommendations given by the Board of Trustees of the Institute in its 44<sup>th</sup> meeting and the output of various training workshops organized by the Institute or the regional and international ones in which the Institute

- ... Contributing to facilitating the participation of Arab statistical offices in the tracks related to modernization and innovation;
- ... Enabling Arab statistical offices to integrate modern technological tools into the chain of statistical operations;
- ... Organizing seminars and workshops on topics related to effective and innovative leadership and management that aim at senior officials in the Arab statistical offices and other data producers in national statistical systems.

### **The Strategic Objective No. 3**

Creating resources for the development of quality capabilities and utilizing them in training and research in various fields of statistics.

#### **Strategic Initiatives:**

- ... Designing and implementing a program for training and accrediting trainers in statistical areas specified according to suggestions from the Arab countries;
- ... Designing and implementing distance courses program in partnership with training and educational statistical institutions;
- ... Developing a program for research and studies on prioritized topics that the Institute will support in collaboration with research centers in areas related to statistics (applied economics, modelling, new technology, etc.).

### **The Strategic Objective No. 4**

Developing international cooperation and knowledge management to highlight and share good practices and training and learning resources.

#### **Strategic Initiatives:**

- ... Supporting joint Arab action with greater level of coordination and consultation with various Arab and regional organizations working in the Arab arena and networking their activities;
- ... Supporting bilateral cooperation between Arab statistical offices in order to share and benefit from their expertise;
- ... Developing a knowledge management strategy whose goal is to highlight and share good practices and training and learning resources.

## ▪ The Strategic Objectives and Initiatives:

### The Strategic Objective No. 1

Improving the statistical capabilities of Arab individuals and statistical offices by providing quality training, research and technical assistance.

#### Strategic Initiatives:

##### ❖ Development of capacities:

- ... Developing programs that are focused on improving basic statistical activities and programs. These programs are based on a periodic assessment of training needs, with a focus on monitoring the requirements of the Sustainable Development Goals (SDGs);
- ... Developing a training program and technical assistance on statistical methodologies and IT applications to meet the requirements of the emerging areas in statistics;
- ... Helping Arab statistical offices build integrated information systems and data platforms to meet the SDGs' reporting requirements.

##### ❖ Training Methods:

- ... Increasing the number of local courses compared to regional ones held in presence in order to attract participants more effectively and facilitate participation for others, including other members of national statistical systems;
- ... Increasing the use of distance training and supporting blended educational and e-learning courses to make the training more affordable and effective and increase the number of participants in the courses;
- ... Supporting technical consultancies by activating cooperation and integration among the Arab statistical offices and facilitating the exchange of experiences between them.

### The Strategic Objective No. 2

Developing special training programs on the emerging topics in the field of statistics in terms of methodologies, concepts, and practical aspects.

#### Strategic Initiatives:

- ... Contributing to facilitating the participation of Arab statistical offices in the emerging fields of statistics such as big data, open data and technological development etc.;

## Introduction

The preparation of a new five-year plan for the Institute for the period 2020-2024 is part of the activation process of the Strategic Framework 2020-2030. This plan was prepared by the Institute in collaboration with the Partnership in Statistics for Development in the 21st Century (Paris 21). Furthermore, this plan was created in accordance with the third item of the fourth clause of the resolution issued by the Board of Trustees in the 43rd session in 2018. The creation of this plan was subsequent to the end of the previous five-year plan 2014 and 2018.

The plan is expected to help frame the activities of the Institute's Board of Trustees and administration in order to realistically fulfill the needs of Arab countries in all areas of official statistics in addition to the development of the Institute's annual executive programs. This plan will also enable the Institute to meet the requirements for dealing effectively with various activities of the sustainable development goals indicators. In addition, this plan will enhance the strategic cooperation, networking, and bilateral coordination with specialized regional and international organizations.

### 1. A Reminder of the Vision, Mission, and Goal

#### ▪ Vision

The Institute becomes a distinguished institution for the development of Arab capabilities in statistics and the related areas.

#### ▪ Mission

To contribute to enhancing Arab statistical system's efficacy by developing and supporting the capabilities of its employees. This is done through training programs, research and consultancies in order to fulfil the needs of data users, in accordance with the international standards and the best relevant practices.

#### ▪ The General Goal

To contribute to developing and strengthening the statistical capacities of Arab countries to produce, process, analyze and publish official statistics in accordance with the internationally agreed standards. Also, to contribute to developing good practices to support the measurement of progress towards the sustainable development goals.



# Contents

#	Heading	Page No.
1.	Introduction.....	1
2.	A Reminder of the Strategic Framework 2020-2030.....	1
3.	Methodology of Preparing the Action Plan 2020-2024.....	4
4.	Components of the Action Plan 2020-2024 .....	6
5.	The Logical Framework of the Institute's Action Plan for 2020-2024 .....	9
6.	The Cost of the AITRS Action Plan 2020-2024.....	17
7.	Source of Funding .....	18
8.	Challenges and Opportunities.....	20
9.	Monitoring and Evaluation.....	21
10.	Appendixes.....	22







# **Action Plan**

## **Arab Institute for Training and Research in Statistics**

### **2020 - 2024**

